

**Vestas**<sup>®</sup>

# Ordinær Generalforsamling 2025

Vestas Wind Systems A/S  
CVR-nr.: 10403782

**Wind.** It means the world to us.<sup>™</sup>

# Til aktionærerne i Vestas Wind Systems A/S

Bestyrelsen indkalder herved til ordinær generalforsamling i Vestas Wind Systems A/S (selskabet) (CVR-nr. 10403782), der afholdes den 8. april 2025 kl. 15:00 på selskabets hovedkontor, Hedeager 42, 8200 Aarhus N.

Den 8. april 2025, kl. 14:00, åbnes der for registrering af deltagerne og en let anretning vil blive serveret efter mødet.

## Information til deltagerne

Aktionærer, der ønsker at deltage på den ordinære generalforsamling, skal anmelde deres deltagelse til selskabet senest den 4. april 2025, kl. 23:59.

 Anmeldelse af deltagelse kan ske via InvestorPortalen.

Ved indgangen til generalforsamlingen vil deltagerne blive anmodet om at bekræfte deres tilmelding ved at logge ind på en digital Generalforsamlingsportal via en smartphone eller tablet. Aktionærerne anmodes om at medbringe deres egen smartphone eller tablet samt MitID eller VP-ID.

Vi opfordrer aktionærer, som ikke har mulighed for at deltage fysisk på generalforsamlingen, til at udnytte deres rettigheder ved at afgive fuldmagt eller brevstemme eller ved at stille spørgsmål inden den ordinære generalforsamling. For yderligere oplysninger, se side 5-6.

## Information om webcast

Den ordinære generalforsamling transmitteres live på dansk og engelsk via vores hjemmeside. Webcasten giver ikke mulighed for at afgive stemme, afgive indlæg eller stille spørgsmål på generalforsamlingen.

 Live transmittering fra den ordinære generalforsamling.

Alle kan følge generalforsamlingen online, og tilmelding er ikke nødvendig.



# Dagsorden og fuldstændige forslag

## 1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år

## 2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapporten

Bestyrelsen foreslår, at årsrapporten for 2024 (Annual Report 2024) godkendes.



### Årsrapport 2024 (Annual Report 2024)

Rapporten er tilgængelig på selskabets hjemmeside.

## 3. Beslutning om anvendelse af årets resultat i henhold til den godkendte årsrapport

I henhold til dansk lovgivning er reserver til udlodning som udbytte baseret på moderselskabets regnskab, Vestas Wind Systems A/S.

Bestyrelsen foreslår, at der udbetales et udbytte på DKK 0,55 pr. aktie for 2024.

Det foreslåede udbytte er i overensstemmelse med selskabets udbyttepolitik. For yderligere oplysninger, se årsrapporten for 2024 (Annual Report 2024), side 139 og 190.

## 4. Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlagsrapporten

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen godkender vederlagsrapporten for 2024 (Remuneration Report 2024) ved vejledende afstemning.



### Vederlagsrapport 2024 (Remuneration Report 2024)

Rapporten er tilgængelig på selskabets hjemmeside.

## 5. Godkendelse af bestyrelsens honorar

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelseshonoraret for 2025 baseres på et basishonorar på DKK 487.583<sup>1</sup> pr. bestyrelsesmedlem – en stigning på 3 pct. set i forhold til 2024. Formanden modtager tre gange basishonoraret, mens næstformanden modtager to gange basishonoraret for deres udvidede bestyrelsesopgaver.

Det foreslås endvidere, at bestyrelsesudvalgshonorar og udvalgsformændenes honorar stiger med 3 pct. set i forhold til 2024. Det vil sige et honorar på henholdsvis DKK 286.814<sup>1</sup> og DKK 516.265<sup>1</sup>.

## 6. Valg af medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen består på nuværende tidspunkt af følgende generalforsamlingsvalgte medlemmer: Anders Erik Runevad, Eva Merete Søfelde Berneke, Helle Thorning-Schmidt, Henriette Hallberg Thygesen, Karl-Henrik Sundström og Lena Marie Olving.

Alle selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg. Alle nuværende medlemmer er villige til at modtage genvalg, og bestyrelsen foreslår genvalg af disse.

Bestyrelsen foreslår nyvalg af Bruno Stéphane Emmanuel Bensasson og Claudio Facchin.

Alle otte kandidater har bekræftet, at de er valgbare.



Oplysninger om de opstillede kandidater fremgår af bilag 1.

## 7. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (CVR-nr. 33963556) i overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling med hensyn til lovpligtig finansiel og bæredygtighedsrapportering.

Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen kontraktuel forpligtelse, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.



Oplysninger om den foreslåede revisor fremgår af bilag 2.

## 8. Forslag fra bestyrelsen

### 8.1 Fornyelse og ændring af bemyndigelser til at forhøje aktiekapitalen

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsens bemyndigelser til at lade selskabet gennemføre kapitalforhøjelser fornyes, så de er gældende indtil den 1. april 2030 og tillader en forhøjelse af aktiekapitalen med et samlet nominelt beløb på DKK 20.197.345 – svarende til 10 pct. af aktiekapitalen.

Vedtægternes § 3, stk. 1, får herefter følgende ordlyd:

*"a) Bestyrelsen er bemyndiget til ad én eller flere gange at forhøje selskabskapitalen med i alt nominelt DKK 20.197.345 med fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer (kapitalejere) ved udstedelse af nye aktier (kapitalandele). Bemyndigelsen gælder indtil den 1. april 2030.*

<sup>1</sup> Selskabet kan ligeledes afholde udenlandske sociale afgifter og tilsvarende afgifter, som opkræves af udenlandske myndigheder i relation til bestyrelses- eller udvalgshonoraret.

b) Bestyrelsen er bemyndiget til ad én eller flere gange at forhøje selskabskapitalen med i alt nominelt DKK 20.197.345 uden fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer (kapitalejere) ved udstedelse af nye aktier (kapitalandele). Tegningskursen for de nye aktier (kapitalandele) skal mindst svare til markedsværdien. Bemyndigelsen gælder indtil den 1. april 2030.

c) Bestyrelsens bemyndigelser efter punkt a) og b) kan tilsammen maksimalt udnyttes ved udstedelse af nye aktier (kapitalandele) med en samlet nominel værdi på DKK 20.197.345. Forhøjelse af selskabets kapital kan ske ved kontant indbetaling, ved betaling i andre værdier end kontanter, ved konvertering af gæld eller ved udstedelse af fondsaktier.”

Ovenstående medfører ikke en ændring af vedtægternes § 3, stk. 2.

8.2 Fornylse af bemyndigelse til at erhverve egne aktier  
Bestyrelsen foreslår, i henhold til selskabslovens § 198, at bestyrelsen bemyndiges til at lade selskabet erhverve egne aktier i perioden indtil den 31. december 2026 svarende til op til samlet 10 pct. af selskabets aktiekapital på bemyndigelsestidspunktet, forudsat at selskabets samlede beholdning af egne aktier ikke på noget tidspunkt overstiger 10 pct. af selskabets aktiekapital. Købsprisen ved erhvervelsen af egne aktier må ikke afvige fra den på Nasdaq Copenhagen noterede aktiekurs på købstidspunktet med mere end 10 pct.

#### 9. Bemyndigelse til dirigenten

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Erhvervsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.

#### 10. Eventuelt

Aarhus, den 7. marts 2025

**Vestas Wind Systems A/S**  
Bestyrelsen



# Yderligere oplysninger

## Vedtagelseskrav

Forslaget under dagsordenens punkt 8.1 skal tiltrædes af mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer, som af den repræsenterede kapital. De øvrige forslag på dagsordenen kan vedtages med simpelt stemmeflertal. Vederlagsrapporten for 2024 (Remuneration Report 2024) fremlægges til vejledende afstemning.

## Udbetaling af udbytte

Såfremt generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag om udbetaling af udbytte, forventes dette udbytte at være til disposition på aktionærernes afkastkonti den 11. april 2025.

## Aktiekapital

Selskabets aktiekapital udgør nominelt DKK 201.973.452 fordelt på 1.009.867.260 aktier à nominelt DKK 0,20. Hvert aktiebeløb på DKK 0,20 giver 20 stemmer.

## Deltagelse og stemmerettigheder

Registreringsdatoen er den 1. april 2025.

Retten til at deltage i og stemme på den ordinære generalforsamling, herunder til at brevstemme eller stemme ved fuldmagt, fastslås på baggrund af de oplysninger, der fremgår af selskabets ejerbog på denne dato samt eventuelle meddelelser om ejerforhold, som selskabet eller Euronext Securities har modtaget med henblik på indskrivelse i ejerbogen. Det er kun aktionærer, der er registreret i ejerbogen på denne dato, eller som har meddelt og dokumenteret deres adkomst, der har ret til at deltage i og stemme på den ordinære generalforsamling.

Aktionærer, der ønsker at udnytte deres rettigheder, opfordres derfor til i god tid inden registreringsdatoen at kontakte egen depotbank med henblik på at sikre korrekt og tilstrækkelig navnenotering.

Aktionærer, der ejer aktier gennem en nominee, skal udøve deres stemmeret gennem nominee-strukturen. Dette indebærer, at eventuelle stemmer, herunder ændring af stemmer afgivet ved fuldmagt, skal afgives af nominee til selskabet.

Deltagelse er endvidere betinget af, at aktionæren rettidigt har anmeldt sin deltagelse, som beskrevet i den følgende kolonne.

## Sådan kan aktionærerne deltage / mødets afvikling

### - Registrering af deltagelse og adgang

Tilmelding kan ske indtil den 4. april 2025, kl. 23:59, på følgende måder:

- via InvestorPortalen på vores hjemmeside, eller
- via e-mail til [CPH-investor@euronext.com](mailto:CPH-investor@euronext.com) med oplysning om navn, adresse, telefonnummer og VP-kontonummer, samt navn på eventuel ledsager.

**Bemærk venligst**, at bekræftelse på tilmelding til generalforsamlingen kun sendes elektronisk til aktionæren (også ved fuldmagt til tredjemand), hvorfor det er vigtigt, at man registrerer sin e-mailadresse i InvestorPortalen.

Den ordinære generalforsamling vil finde sted hos Vestas Wind Systems A/S, Hedeager 42, 8200 Aarhus N. Ved indgangen vil aktionæren blive anmodet om at bekræfte sin tilmelding ved at logge på Generalforsamlingsportalen via en smartphone eller tablet. Alle aktionærer bedes derfor medbringe:

- MitID eller VP-ID<sup>2</sup>
- En smartphone eller tablet

Yderligere vejledning i at få adgang til Generalforsamlings-portalen vil være tilgængelig ved indgangen til generalforsamlingen.

Den 8. april 2025, kl. 14:00, åbnes der for registrering af deltagerne.

### - Sprog og tolkning

Den ordinære generalforsamling afholdes generelt på dansk. Bestyrelsesformanden aflægger dog sin beretning og besvarer spørgsmål på engelsk.

Simultantolkning er tilgængelig på mødet fra engelsk til dansk og fra dansk til engelsk via høretelefoner, som udleveres på forespørgsel.

### - Elektronisk afstemning

En eventuel afstemning på generalforsamlingen vil foregå elektronisk via den Generalforsamlingsportal, som aktionæren har fået adgang til ved ankomst. Afstemningen vil komme frem på aktionærens smartphone eller tablet.

Det er aktionærernes eget ansvar at sikre, at de kan logge på Generalforsamlingsportalen.

### - Forplejning

En let anretning vil blive serveret efter mødet.

### - Parkering

Der er gratis parkering på Hedeager 42. Nogle parkeringspladser har ladestander til el-biler; aktivering og betaling finder sted via Monta-appen. Bemærk venligst, at af sikkerhedsårsager er kun baglæns parkering tilladt på Vestas' område.

<sup>2</sup> En kode, som udstedes af Euronext Securities til navnenoterede aktionærer, som ikke har MitID. Med denne kode kan man få adgang til InvestorPortalen.

## Sådan kan man følge generalforsamlingen online

### - Information om webcast

Den ordinære generalforsamling transmitteres live på dansk og engelsk.



#### Live transmittering fra den ordinære generalforsamling

Link til webcastet vil være at finde på vores hjemmeside ([www.vestas.com/da/investor/generalforsamling](http://www.vestas.com/da/investor/generalforsamling)) forud for mødet.

Webcastet er tilgængelig for offentligheden og kræver ikke tilmelding. Det er et live webcast, og der er ikke mulighed for at afspille webcastet efter den ordinære generalforsamling.

Aktionærer, der vælger at følge med i generalforsamlingen via webcast, kan kun stille spørgsmål eller stemme inden generalforsamlingen.

## Sådan kan aktionærene stemme på forhånd

### - Afgivelse af fuldmagt

Aktionærer kan senest den 4. april 2025 kl. 23:59 afgive fuldmagt. Fuldmagten kan afgives elektronisk via InvestorPortalen på hjemmesiden (kræver MitID eller VP-ID) eller skriftligt ved brug af fuldmagtsblanketten.



#### Fuldmagtsblanket

Fuldmagtsblanketten er tilgængelig på vores hjemmeside.

Såfremt blanketten anvendes, skal den udfyldte og underskrevne blanket sendes til Euronext Securities, Nicolai Eigtvads Gade 8, 1402 København K, og være Euronext Securities i hænde inden fristens udløb. En indscannet kopi af blanketten kan også sendes pr. e-mail til [CPH-investor@euronext.com](mailto:CPH-investor@euronext.com).

Fuldmagter kan til enhver tid tilbagekaldes af aktionæren. Dette skal ske skriftligt ved henvendelse til Vestas på Hedeager 42, 8200 Aarhus N, Att.: Bestyrelsessekretariatet eller pr. e-mail til [vestasqm@vestas.com](mailto:vestasqm@vestas.com).

### - Afgivelse af brevstemme

Aktionærer kan senest den 7. april 2025 kl. 12:00 afgive brevstemme. Brevstemmen kan afgives elektronisk via InvestorPortalen, som kan tilgås fra vores hjemmeside (kræver MitID eller VP-ID), eller skriftligt ved brug af brevstemmeblanketten.



#### Brevstemmeblanket

Brevstemmeblanketten er tilgængelig på vores hjemmeside.

Såfremt blanketten anvendes, skal den udfyldte og underskrevne blanket være Euronext Securities i hænde inden fristens udløb, jf. afsnittet vedrørende fuldmagt.

Brevstemmer kan ikke tilbagekaldes.

## Spørgsmål fra aktionærene

Aktionærer kan frem til datoen for den ordinære generalforsamling stille spørgsmål til dagsordenen eller til dokumenter mv. til brug for generalforsamlingen. Spørgsmål skal sendes via e-mail til [vestasqm@vestas.com](mailto:vestasqm@vestas.com) eller med fysisk post til Vestas Wind Systems A/S, att.: Bestyrelsessekretariatet, Hedeager 42, 8200 Aarhus N.

Vi vil bestræbe os på at besvare sådanne spørgsmål skriftligt forud for generalforsamlingen. Et resume af spørgsmål og svar vil blive gjort tilgængeligt på vores hjemmeside.

## Information på [vestas.com](http://vestas.com)

På vores hjemmeside er følgende oplysninger tilgængelige:

- Indkaldelsen (dagsordenen med de fuldstændige forslag)
- Årsrapporten for 2024 (Annual Report 2024)
- Vederlagsrapporten for 2024 (Remuneration Report 2024)
- Forslag til opdaterede vedtægter
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen til den ordinære generalforsamling
- Fuldmagts- og brevstemmeblanketten
- Link til InvestorPortalen



Link til vores Ordinære Generalforsamling-website.

Fra den 7. marts 2025 til og med den 8. april 2025 er ovennævnte oplysninger tillige fremlagt til eftersyn for aktionærene på selskabets hovedkontor i Aarhus.

## Behandling af personoplysninger

For nærmere information om, hvordan selskabet indsamler og behandler personoplysninger henvises til Vestas' Privacy Policy ([www.vestas.com/en/pages/privacy-policy](http://www.vestas.com/en/pages/privacy-policy)).

## Bilag 1

# Valg af medlemmer til bestyrelsen

Det er vigtigt, at Vestas har de rigtige bestyrelsesmedlemmer til at lede Vestas på rejsen mod at blive den globale leder inden for bæredygtige energiløsninger (Global Leader in Sustainable Energy Solutions). Vestas har også brug for en bestyrelse, der skaber langsigtet værdi og fremmer en stærk virksomhedskultur og værdier.

### Nominering af bestyrelseskandidater

Det er i vedtægterne for Vestas Wind Systems A/S fastsat, at bestyrelsen skal bestå af fem til ti medlemmer, der vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen.

Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer kan indstilles til valg af aktionærene eller af bestyrelsen. Bestyrelsen anvender eksternt bistand til søgeproces og vurdering af de profiler og kvalifikationer, der konkret er behov for med henblik på at komplementere den ekspertise, som afspejles i den samlede sammensætning af bestyrelsen.

### Krav til bestyrelseskompetencer

Bestyrelsen har defineret følgende nøglekompetencer, som er nødvendige hos det enkelte bestyrelsesmedlem:

- udviser selskabets kerneværdier (accountability, collaboration, simplicity og passion);
- kan handle uafhængigt af særinteresser;
- repræsenterer en balance mellem kontinuitet og fornyelse; og
- kan tilpasse sig selskabets situation (udvikling, ekspansion, M&A-stadie, osv.).

Som enhed skal bestyrelsen udvise kendskab til:

- industrien;
- virksomhedsdrift på internationalt plan;
- regnskab, finans og kapitalmarkeder;
- strategiske operationer;
- bæredygtighed;
- forandringsledelse og governance;
- R&D, produktion og logistik;
- service og infrastruktur;
- digitalisering;
- M&A;
- omstrukturering; og
- HR og personaleledelse.

Endvidere skal bestyrelsen afspejle de kompetencer og den erfaring, der kræves for at lede et børsnoteret selskab.

I forbindelse med bestyrelsevalueringen i 2024 har bestyrelsen gennemgået og evalueret deres kompetencer. Resultatet heraf fremgår af årsrapporten for 2024 (Annual Report 2024) og er baseret på de individuelle medlemmers uddannelse, jobberfaring eller ledelseshverv, som han/hun har erhvervet i løbet af deres karriere.

### Diversitet

Med de opstillede kandidater vil de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer bestå af fire mandlige og fire kvindelige medlemmer svarende til ligelig kønsfordeling i henhold til Kønsbalanceloven. Bestyrelsen sigter også mod at opnå mangfoldighed med hensyn til nationaliteter repræsenteret blandt sine medlemmer, som afspejler Vestas' globale tilstedeværelse.

De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer består af to mandlige og to kvindelige medlemmer, dvs. der også er ligelig kønsfordeling mellem de medarbejdervalgte medlemmer.

### Uafhængighed

Det er bestyrelsens aspiration, at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige i overensstemmelse med anbefalingerne fra Komiteen for god selskabsledelse. Alle opstillede kandidater betegnes som værende uafhængige af selskabet.

Den foreslåede sammensætning af bestyrelsen vil desuden gøre bestyrelsen i stand til at vælge medlemmer til Revisionsudvalget, som både har de nødvendige regnskabsmæssige kvalifikationer, der kræves iht. Lov om godkendte revisorer og revisionsvirksomheder, og som er uafhængige.

### Rapportering mht. bestyrelsens arbejde i 2024

En oversigt over bestyrelsens og bestyrelsesudvalgenes hovedaktiviteter i 2024, og de enkelte medlemmers fremmøde findes i vores redegørelse for god selskabsledelse 2024 (Corporate Governance Report 2024), side 7-12.

### Redegørelse for god selskabsledelse 2024 (Corporate Governance Report 2024)

Rapporten er tilgængelig på vores hjemmeside.

### Oplysninger om de opstillede kandidater

På de følgende sider fremgår de kompetencer samt ledelseshverv i andre danske og udenlandske børsnoterede og ikke-børsnoterede selskaber og organisationer, som bestyrelseskandidaterne har oplyst om.

Selskabets vedtægter indeholder ikke en begrænsning af, hvor mange gange et medlem kan genvælges til bestyrelsen. Det er bestyrelsens opfattelse, at anciennitet ikke i sig selv er et afgørende kriterium, men at lang anciennitet og dermed stor erfaring i høj grad kan være til fordel for selskabet.

Bestyrelsen vurderer, at de af bestyrelsen opstillede kandidater repræsenterer en bred international erfaring inden for virksomhedsledelse og har de påkrævede bestyrelseskompetencer.

Set i lyset af selskabets udvikling og forventninger til fremtidig vækst har kontinuitet i bestyrelsessammensætningen været en stor fordel for selskabet, og bestyrelsen vurderer, at der fortsat er behov for sådan kontinuitet.



## Anders Erik Runevad

Født: 1960  
Nationalitet: Svensk  
Bosiddende: Sverige  
Stilling: Professionelt bestyrelsesmedlem  
Uafhængighed: Betragtes som uafhængig  
Aktiebeholdning: 50.480 aktier

### Hverv i Vestas Wind Systems A/S

2020 Valgt af generalforsamlingen for første gang.  
Genvælgt siden, senest i 2024.  
2022 Medlem af Teknologi & Produktionsudvalget  
2023 Valgt som formand for bestyrelsen  
2023 Udpeget som formand for Nominerings- & Kompensationsudvalget

### Særlige kompetencer<sup>3</sup>

Indgående kendskab til industrien for vedvarende energi og ESG (Environment, Social og Governance) samt human capital management. Erfaring med at lede et internationalt børsnoteret selskab. Kompetencer inden for international business, strategiudvikling og implementering, virksomhedsstyring, salg, produktudvikling og drift.

Bestyrelsens ekspert mht. følgende emner:

- Selskabsledelse og forandringsledelse
- Økonomi
- Business
- Kommunikation og dialog



## Eva Merete Søfelde Berneke

Født: 1969  
Nationalitet: Dansk  
Bosiddende: Frankrig  
Stilling: CEO, Eutelsat SA  
Uafhængighed: Betragtes som uafhængig  
Aktiebeholdning: 17.295 aktier, inkl. nærtstående beholdninger

### Hverv i Vestas Wind Systems A/S

2019 Valgt af generalforsamlingen for første gang.  
Genvælgt siden, senest i 2024.  
2019 Medlem af Nominerings- & Kompensationsudvalget  
2021 Medlem af Revisionsudvalget

### Særlige kompetencer<sup>3</sup>

Indgående kendskab til virksomhedsledelse, herunder særlig viden om strategisekvering, ledelse af et børsnoteret selskab, digitalisering og IT. Kendskab til risikostyring og interne kontroller samt human capital management.

Bestyrelsens ekspert mht. følgende emner:

- Selskabsledelse og forandringsledelse
- Økonomi
- Business
- Miljø

### Ledelses- og tillidshverv i børsnoterede selskaber

Formand for bestyrelsen i Peab AB og formand for selskabets Remuneration Committee og Finance Committee. Medlem af bestyrelsen i Schneider Electric SE og medlem af selskabets Governance, Nomination & Sustainability Committee og Investment Committee.

### Ledelses- og tillidshverv i ikke børsnoterede selskaber

Formand for bestyrelsen i The National Golf & Resort AB. Medlem af bestyrelsen i Copenhagen Infrastructure Partners GP Interests Holding K/S og Copenhagen Infrastructure Partners Holding P/S.

### Tidligere ansættelser

Vestas Wind Systems A/S

2013-2019 Koncernchef & CEO, Vestas Wind Systems A/S

Ericsson-koncernen

2010-2013 President Region West & Central Europe, Ericsson  
2006-2010 Executive Vice President, Sony Ericsson

2004-2006 President, Ericsson Brazil

2000-2004 Vice President, Sales & Marketing, Business unit Networks, Ericsson AB

1996-2000 President, Ericsson Singapore

1991-1996 Product Manager / Director Product Management, LM Ericsson Group

1989-1991 Product Manager, Ericsson-General Electric USA

1985-1989 Forskellige stillinger i LM Ericsson-koncernen

### Uddannelse

1985-1989 MBA-studier ved Lund Universitet

1980-1984 Msc i elektroteknologi (elektroingeniør), Lunds Universitet

### Ledelses- og tillidshverv i ikke børsnoterede selskaber

Medlem af bestyrelsen i École Polytechnique og Copenhagen Infrastructure Partners Foundation.

### Tidligere ansættelser

KMD A/S

2014-2021 CEO, KMD A/S

TDC A/S

2007-2014 Senior Executive Vice President, TDC A/S

McKinsey & Company

1998-2007 Partner, McKinsey & Company, Frankrig  
1993-1998 Konsulent og Engagement Manager, McKinsey & Company

### Uddannelse

1994-1995 MBA-program, INSEAD-universitet

1988-1992 Civilingeniør – maskinretning, Danmarks Tekniske Universitet

1990-1991 Master-studier, Økonomi, École Centrale Paris

<sup>3</sup> Kompetencer, der er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S, er baseret på kandidatens uddannelse, joberfaring eller ledelseshverv, som han/hun har erhvervet i løbet af sin karriere.



## Helle Thorning-Schmidt

Født: 1966  
Nationalitet: Dansk  
Bosiddende: Danmark  
Stilling: Professionelt bestyrelsesmedlem  
Uafhængighed: Betragtes som uafhængig  
Aktiebeholdning: 2.770 aktier

### Hverv i Vestas Wind Systems A/S

2019 Valgt af generalforsamlingen for første gang.  
2019 Genvælgt siden, senest i 2024.  
2019 Medlem af Nominerings- & Kompensationsudvalget

### Særlige kompetencer<sup>3</sup>

Indgående kendskab til statslige anliggender og politiske miljøer såvel som strategisk styring af internationale og politiske organisationer. Viden inden for sociale og mangfoldighedsspørgsmål og human capital management.

Bestyrelsens ekspert mht. følgende emner:

- Business
- Mennesker og kultur
- Kommunikation og dialog

### Ledelses- og tillidshverv i ikke børsnoterede selskaber og organisationer

Co-Chair i The Meta Oversight Board. Medlem af bestyrelsen i Daniel J. Edelman Holding, Inc., Neurons Inc. ApS og Green Therma. Medlem af Advisory Boards for Vista, SafeLane Global Ltd. og Schwab Foundation for Social Entrepreneurship. Medlem af en række 'Foreign Policy Think Tanks', inklusive The US Council of Foreign Relations, The European Council for Foreign Relations og The Atlantic Council International Advisory Board. Medlem af The Berggruen 21st Century Council. Formand for bestyrelsen i Dansk Fodbold Unions (DBU) Governance- og Udviklingskomité.

### Tidligere ansættelser

Save the Children International

2016-2019 Administrerende direktør, Red Barnets internationale paraplyorganisation "Save the Children"

Det danske folketing

2011-2015 Statsminister

2005-2015 Medlem af Folketinget og formand for Socialdemokratiet

Europa-Parlamentet

1999-2004 Medlem af Europa-Parlamentet

### Uddannelse

1992-1993

MA i europæiske studier, Europakollegiet, Brugge

1987-1994

Cand.scient.pol., Københavns Universitet



## Henriette Hallberg Thygesen

Født: 1971  
Nationalitet: Dansk  
Bosiddende: Danmark  
Stilling: President & CEO, Terma A/S  
Uafhængighed: Betragtes som uafhængig  
Aktiebeholdning: 0 aktier

### Hverv i Vestas Wind Systems A/S

2024 Valgt af generalforsamlingen for første gang  
2024 Medlem af Revisionsudvalget

### Særlige kompetencer<sup>3</sup>

Indgående kendskab til internationale forsyningskæder, grøn omstilling og multikulturel ledelse. Kendskab til ESG (environmental, social og governance), human capital management, samt risikostyring og interne kontroller vedrørende både finansielle og ikke-finansielle emner.

Bestyrelsens ekspert mht. følgende emner:

- Selskabsledelse og forandringsledelse
- Økonomi
- Business
- Miljø
- Mennesker og kultur

### Ledelses- og tillidshverv i børsnoterede selskaber

Medlem af bestyrelsen i ISS A/S og medlem af selskabets audit & risk committee.

### Tidligere ansættelser

Mærsk-koncernen

2023-2024 Executive Vice President & Chief Customer Delivery Officer, A.P. Møller – Mærsk A/S

2020-2022 Executive Vice President & CEO, Fleet & Strategic Brands, A.P. Møller – Mærsk A/S

2016-2020 CEO, Svitser A/S

2014-2016 CEO, Regional Manager, Damco USA, Inc.

2011-2014 CEO, Regional Manager, Damco Asia

2008-2011 Chief Process Officer, Damco A/S

2007-2008 Chef for Group Talent Management,

A.P. Møller – Mærsk A/S

2006-2007 Director, Strategic Planning & M&A, Maersk Oil

1994-2006 Forskellige stillinger i Mærsk-koncernen

### Uddannelse

2009

Executive MBA "E-MBA Global", Columbia University, New York / London Business School

2003

Ph.d. i anvendt matematik, Copenhagen Business School

1998

Cand.merc.(mat.), Copenhagen Business School

1998

MBA (International Management), ECCIP Paris / EU München

-

Diverse kurser på Stanford, IMD, Harvard og Columbia Business School



## Karl-Henrik Sundström

Født: 1960  
Nationalitet: Svensk  
Bosiddende: Sverige  
Stilling: Professionelt bestyrelsesmedlem  
Uafhængighed: Betragtes som uafhængig  
Aktiebeholdning: 8.200 aktier

### Hverv i Vestas Wind Systems A/S

2020 Valgt af generalforsamlingen for første gang.  
Genvælgt siden, senest i 2024.  
2020 Udpeget som formand for Revisionsudvalget  
2023 Valgt som næstformand for bestyrelsen  
2023 Medlem af Nominerings- & Kompensationsudvalget

### Særlige kompetencer<sup>3</sup>

Indgående kendskab til bæredygtighed, strategi, regnskabsvæsen og økonomi. International erfaring med markedsføring og salg af kapitalgoder. Kendskab til ESG (environmental, social og governance), human capital management, samt risikostyring og interne kontroller vedrørende både finansielle og ikke-finansielle emner.

Bestyrelsens ekspert mht. følgende emner:

- Økonomi
- Business
- Miljø
- Kommunikation og dialog



## Lena Marie Olving

Født: 1956  
Nationalitet: Svensk  
Bosiddende: Sverige  
Stilling: Stifter & Partner, Olving & Ohberg AB  
Uafhængighed: Betragtes som uafhængig  
Aktiebeholdning: 3.370 aktier

### Hverv i Vestas Wind Systems A/S

2022 Valgt af generalforsamlingen for første gang.  
Genvælgt siden, senest i 2024.  
2023 Udpeget som formand for Teknologi- & Produktionsudvalget

### Særlige kompetencer<sup>3</sup>

Indgående kendskab til ledelse af internationale højteknologiske virksomheder, herunder strategi, salg og service, omstrukturering, produktudvikling og supply chain management. Viden inden for ESG (environmental, social og governance) og human capital management.

Bestyrelsens ekspert mht. følgende emner:

- Selskabsledelse og forandringsledelse
- Økonomi
- Business
- People and social

### Ledelses- og tillidshverv i børsnoterede selskaber

Formand for bestyrelsen i Boliden AB. Medlem af bestyrelsen i NXP Semiconductors N.V og formand for selskabets Audit Committee og medlem af Human Resources & Compensation Committee.

### Ledelses- og tillidshverv i ikke børsnoterede selskaber og organisationer

Formand for bestyrelsen i Mölnlycke Health Care AB. Medlem af bestyrelsen i Ahlström Oyj. Formand for Finnish Swedish Chamber of Commerce. Medlem af bestyrelsen i Marcus Wallenberg Foundation.

### Tidligere ansættelser

#### Stora Enso AB

2014-2019 CEO, Stora Enso AB  
2013-2014 Executive Vice President, Printing & Living, Stora Enso AB  
2012-2013 CFO & Executive Vice President, Stora Enso AB

#### NXP Semiconductors N.V.

2008-2012 CFO & Executive Vice President, NXP Semiconductors N.V.

#### LM Ericsson-koncernen

2003-2007 CFO & Executive Vice President  
2002-2003 Vice President og chef for Ericsson Global Services  
1999-2002 Managing Director, Ericsson Australia  
1997-1999 Corporate Treasurer & Senior Vice President  
1992-1997 Business Area Controller Public Telecommunications  
1988-1991 CFO, Compania Argentina de Telefonos  
1985-1988 Forskellige positioner i LM Ericsson-koncernen

#### Svenska Handelsbanken

1982-1985 Foreign Currency Dealer, Svenske Handelsbanken

### Uddannelse

1997 Advanced Management Program, Harvard Business School  
1985-1987 Trainee Financial Management, LM Ericsson-koncernen  
1982-1985 Business Administration, med speciale i Finance og Accounting, Uppsala Universitet  
1979-1981 Seniorsergent og Boat Chief, militærtjeneste ved det svenske kystartilleri

### Ledelses- og tillidshverv i børsnoterede selskaber

Medlem af bestyrelsen i Assa Abloy AB og Investment AB Latour. Medlem af bestyrelsen i NXP Semiconductor N.V. og medlem af selskabets Human Resources & Compensation Committee.

### Ledelses- og tillidshverv i ikke børsnoterede selskaber

Formand for bestyrelsen i Nodica Group AB. Medlem af bestyrelsen i Stena Metall AB.

### Tidligere ansættelser

#### Mycronic AB

2013-2019 CEO & President, Mycronic AB

#### Saab AB

2010-2013 Executive Vice President & COO, Saab AB  
2008-2013 Medlem af Group Management, Saab AB  
2008-2010 Executive Vice President & Group Chairman Systems & Products, Saab AB

#### Volvo-koncernen

2005-2008 Senior Vice President Process & Operational Excellence, Volvo Car Corporation  
2002-2008 Medlem af Volvo Car Corporation Executive Management Team  
2002-2005 Senior Vice President, Quality & Customer Satisfaction, Volvo Personvagnar AB  
1999-2002 President, Volvo Car Area Asia og Managing Director, Volvo Car Malaysia Sdn Bhd  
1998-1999 Executive Vice President, Volvo Car Asia Pacific  
1995-1997 Vice President, Torslanda Assembly Plant, Volvo Cars

#### Samhall Högland AB

1991-1994 CEO, Samhall Högland AB

#### Volvo Car

1984-1991 Manager, Volvo Car  
1980-1984 Forskellige positioner hos Volvo Car

### Uddannelse

1981 Maskiningeniør, Chalmers Tekniska Högskola



**Bruno Stéphane Emmanuel Bensasson**

Født: 1972  
Nationalitet: Fransk  
Bosiddende: Frankrig  
Stilling: Professionelt bestyrelsesmedlem  
Uafhængighed: Betragtes som uafhængig  
Aktiebeholdning: 1.000 aktier

#### Særlige kompetencer<sup>3</sup>

Indgående og international viden inden for vedvarende energi og energiomstilling. Over 25 års erfaring med energiadministration og energibranchen generelt, inklusiv 15 års erfaring med globalt P&L-lederskab som Executive Director og CEO. Ekspertise i at optimere kapaciteten og overvåge driften af vedvarende energikilder. Stor erfaring med at drive bæredygtig vækst og styring af større projekter inden for energiindustrien, herunder talrige onshore og offshore vindkraftprojekter på alle kontinenter.

Bestyrelsens kommende ekspert mht. følgende emner:

- Selskabsledelse og forandringsledelse
- Økonomi
- Business
- Kommunikation og dialog

#### Tidligere ansættelser

EDF  
2018-2024 Group Senior Executive Vice President, Renewable Energies Division  
2018-2024 Formand & CEO, EDF Renewables

ENGIE (tidligere Suez og GDF Suez)  
2016-2018 Executive Director for aktiviteter i Afrika, ENGIE Afrique  
2014-2015 Executive Director for Renewable Energies in Europe, GDF Suez Energie Europe  
2013-2014 Executive Director, deregulerede aktiviteter i Frankrig, GDF Suez Energie France  
2011-2013 Executive Director, Development & Strategy - og medlem af The Executive Committee, GDF Suez  
2007-2011 Director, The Economic Studies Department, Development & Strategy Division, Suez

#### The Government of the French Republic

2004-2007 Technical Advisor for den franske industriminister og den franske præsident  
1998-2004 Chef for The Regional Division i Normandiet og stabschef for Executive Director, French Nuclear Safety Authority

#### Uddannelse

1995-1998 Ingeniørstudier, Corps des Mines, Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris  
1992-1995 Ingeniørstudier, Ecole Polytechnique, Palaiseau



**Claudio Facchin**

Født: 1965  
Nationalitet: Italiensk  
Bosiddende: Schweiz  
Stilling: Stifter & Rådgiver, Milpas AG  
Uafhængighed: Betragtes som uafhængig  
Aktiebeholdning: 8.000 aktier

#### Særlige kompetencer<sup>3</sup>

Indgående kendskab til energiomstilling, elektrificering og digitalisering, globale og regionale markeder, PMI (Post Merger Integration). Over 20 års global P&L-lederskab, inklusive ExCo og CEO-roller. Demonstreret succes i strategiuudvikling og transformationsprogrammer, der leverer turnarounds og vækst gennem forandrings- og risikostyring, porteføljestyling og kapitalallokering. 30+ års erfaring i handel mellem virksomheder (B2B) og handel mellem virksomheder og forbrugere (B2B2C) på tværs af forskellige industrielle sektorer og markeder, og på tværs af projekter, produkter, systemer, software og tjenester.

Bestyrelsens kommende ekspert mht. følgende emner:

- Selskabsledelse og forandringsledelse
- Business
- Mennesker og kultur

#### Tidligere ansættelser

Hitachi  
2020-2024 CEO, Hitachi Energy, Zürich og Tokyo

Roundtable for Europe's Energy Future (REEF)  
2019-2021 Formand, REEF

ABB  
2016-2019 Executive Vice President, President Power Grids Division, ABB, Zürich  
2014-2015 Executive Vice President, President Power Systems Division, ABB, Zürich  
2010-2013 Senior Vice President, Chef for North Asia & formand for ABB China, ABB, Beijing  
2004-2009 Senior Vice President, Chef for Business Unit Substations, ABB, Zürich  
2002-2003 Vice President, chef for Global Service Unit Utilities Division, ABB, Zürich  
1995-2001 Forskellige stillinger inden for salg og projekt ledelse, General Manager, T&D ABB Italy, Milano

Valeo  
1993-1994 Account Manager Electric Motors, Valeco, Lyon

Trane  
1990-1993 Product Manager, HVAC, Trane, Epinal

#### Uddannelse

1989 Uddannet i Mechanical & Industrial Engineering, Politecnico di Milano

## Bilag 2

# Valg af revisor

### Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6  
2300 København S  
Danmark  
CVR-nr. 33963556

---

#### Underskrivende revisor

I henhold til internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, kan en revisor som udgangspunkt kun være underskrivende revisor for et børsnoteret selskab i op til syv år. Dette er for at sikre revisors uafhængighed i forhold til selskabet.

Underskrivende revisorer betegnes som værende uafhængige i forhold til selskabet.

#### Anders Dons

Partner, Deloitte, Danmark  
Statsautoriseret revisor

Udnævnt til underskrivende revisor for årsrapport 2024 (Annual Report 2024).

#### Særlig indsigt i

Revision, IFRS-regnskab og rådgivning for store multinationale selskaber, inkl. selskabsledelse, revisionsudvalg, M&A, store kapital og infrastrukturprojekter, bæredygtighed og Treasury-funktioner.

#### Erfaring

Globale pharma og industrikoncerner med hovedkontor i Danmark og i udlandet.

#### Lars Siggaard Hansen

Partner, Deloitte, Danmark  
Statsautoriseret revisor

Udnævnt til underskrivende revisor for årsrapport 2024 (Annual Report 2024).

#### Særlig indsigt i

Revision, IFRS-regnskab og rådgiver for store børsnoterede selskaber, inkl. revisionsudvalg, M&A, store kapital og infrastrukturprojekter, bæredygtighed og optimering af interne kontroller og finansieringsprocesser.

#### Erfaring

Globale industriprodukselskaber med hovedkontor i Danmark og i udlandet.

#### Politik for revisionsydelser og ikke-revisionsydelser

Vestas-koncernens revisorer kan inden for bestemte rammer blive anvendt til visse ikke-revisionsydelser, og valget af dem vil ofte være mest nærliggende på grund af forretningskendskab, fortrolighed og omkostningshensyn. Vestas har en politik for ikke-revisionsydelser, der sikrer, at levering af ikke-revisionsydelser til koncernen ikke skader revisorerne uafhængighed eller objektivitet. Revisionsudvalget er ansvarlig for udvikling og vedligeholdelse af denne politik samt overvågning af, om den bliver overholdt.

For 2024 udgjorde revision og ikke-revisionsydelser leveret af koncernens revisorer globalt EUR 8 millioner, hvoraf 50 pct. vedrørte revisionsrelaterede ydelser – nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med guidelines udarbejdet af visse proxy advisors.

#### Den uafhængige revisors erklæringer

Den uafhængige revisors erklæringer for Vestas' koncernregnskab, årsregnskabet for moderselskabet Vestas Wind Systems A/S og erklæring med begrænset sikkerhed for Vestas' bæredygtighedserklæring (Sustainability statement) fremgår af årsrapporten for 2024 (Annual Report 2024), side 201-205.

#### Årsrapport 2024 (Annual Report 2024)

Rapporten er tilgængelig på selskabets hjemmeside.

#### Valg af revisor

Hvert år revideres Vestas' årsrapport af et uafhængigt eksternt revisionsfirma, der årligt vælges af selskabets aktionærer på den ordinære generalforsamling. Fratrædende revisor kan genvælges.

Deloitte blev for første gang valgt som revisor for Vestas Wind Systems A/S den 9. april 2024 for regnskabsåret 2024.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Forslaget er i overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling. Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen kontraktuel forpligtelse, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.



Vestas Wind Systems A/S  
Hedeager 42, 8200 Aarhus N, Danmark  
Tlf.: +45 9730 0000  
vestas@vestas.com, [vestas.com](https://www.vestas.com)