

Til aktionærerne i Vestas Wind Systems A/S

I overensstemmelse med vedtægternes § 4 indkaldes herved til ordinær generalforsamling i Vestas Wind Systems A/S onsdag den 17. marts 2010 kl. 14.00 i Musikhuset Aarhus, Thomas Jensens Allé, 8000 Århus C med følgende dagsorden:

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapporten.
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport.
Bestyrelsen foreslår, at der ikke betales udbytte for 2009.
4. Valg af medlemmer til bestyrelsen.
Alle selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg. Bestyrelsen foreslår, at alle nuværende medlemmer genvælges.
5. Valg af revisorer.
Bestyrelsen foreslår, at der kun vælges én revisor. Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.
6. Eventuelle forslag fra bestyrelse og aktionærer, herunder forslag til bemyndigelse til selskabets erhvervelse af egne aktier.

Bestyrelsen fremsætter følgende forslag til ændring af selskabets vedtægter:

Krævede vedtægtsændringer

6.1 Følgende forslag er krævede ændringer til vedtægterne som følge af den nye danske selskabslov (lov nr. 470 af 12. juni 2009):

- a) §§ 2 og 3 ændres således, at begrebet "aktiebog" ændres til "ejerbog", og i §§ 7, 8 og 13 ændres "aktieselskabsloven" til "selskabsloven".

Hvis de relevante bestemmelser i den nye danske selskabslov ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om ovennævnte vedtægtsændringer. Fremgangsmåden i forbindelse med den betingede vedtagelse er beskrevet nedenfor.

- b) § 4, stk. 3, ændres således, at andelen af aktionærer, som kan anmode om en ekstraordinær generalforsamling, nedsættes fra mindst 1/10 til mindst 1/20 af selskabskapitalen.
- c) § 4, stk. 4, ændres således, at indkaldelsen af generalforsamlingen tidligst kan ske fem uger og senest tre uger før generalforsamlingen, og at indkaldelsen samtidig skal offentliggøres på selskabets hjemmeside.

Hvis selskabslovens § 94, stk. 2, om ændret indkaldelsesvarsel ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om det ændrede indkaldelsesvarsel. Fremgangsmåden i forbindelse med den betingede vedtagelse er beskrevet nedenfor.

- d) § 5, stk. 1, ændres således, at det anføres, hvilke oplysninger om generalforsamlingen selskabet senest tre uger før generalforsamlingen har pligt til at offentliggøre på selskabets hjemmeside.

- e) § 6, stk. 2, ændres således, at aktionærens ret til at deltage eller stemme i forbindelse med en generalforsamling fastsættes af aktionærens aktiebeholdning på registreringsdatoen, som ligger en uge før generalforsamlingen. Som konsekvens af indførelsen af registreringsdatoen slettes den nuværende § 6, stk. 4.

Hvis selskabslovens § 84, stk. 1, 1. og 2. pkt., samt stk. 2, om en registreringsdato ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om vedtægtsændringerne som følge heraf. Fremgangsmåden i forbindelse med den betingede vedtagelse er beskrevet nedenfor.

- f) § 6, stk. 3, ændres således, at adgangskort til generalforsamlingen skal bestilles senest tre dage før generalforsamlingens afholdelse.

Konsekvensændringer til vedtægterne

6.2 Følgende forslag er konsekvensændringer til vedtægterne som følge af den nye danske selskabslov (lov nr. 470 af 12. juni 2009):

- a) I §§ 2, 3 og 4 ændres betegnelsen "aktiekapital" til "selskabskapital", i §§ 2, 3 og 5 ændres "aktier" til "aktier (kapitalandele)", i § 6 ændres "aktiebeløb" til "aktiebeløb (kapitalandelsbeløb)", i §§ 2, 3, 4 og 5 ændres "aktionær" til "aktionær (kapitalejer)" og i § 3 ændres betegnelsen "tegningsoptioner (warrants)" til "warrants", så begreberne, der anvendes i den nye danske selskabslov også anvendes i vedtægterne.

Hvis de relevante bestemmelser i selskabsloven ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om disse vedtægtsændringer. Fremgangsmåden i forbindelse med den betingede vedtagelse er beskrevet nedenfor.

- b) § 4, stk. 5, ændres således, at det præciseres, hvilke oplysninger indkaldelsen til en generalforsamling skal indeholde.
- c) § 6, stk. 5, (som er § 6, stk. 4, i det nye udkast til vedtægter) ændres således, at ordlyden er i overensstemmelse med den nye danske selskabslovs § 80 om udøvelse af stemmeret ved fuldmægtig. Endvidere foreslås det, at aktionærer har mulighed for at afgive brevstemme, og at disse skal afgives skriftligt og være selskabet i hænde senest dagen før generalforsamlingen.

Hvis selskabslovens § 80 om afgivelse af fuldmagter og § 104, stk. 2, om afgivelse af brevstemmer ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om denne vedtægtsændring. Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser er beskrevet nedenfor.

Som følge af sletningen af § 6, stk. 4, foreslås nummereringen af de gældende bestemmelser i §§ 6, stk. 6, og 6, stk. 7, konsekvensrettet til §§ 6, stk. 5, og 6, stk. 6.

- d) §§ 7, stk. 2, og 7, stk. 3, foreslås omformuleret, idet den nye danske selskabslov nu i visse tilfælde angiver forskellige regler for vedtægtsændringer.

Hvis selskabslovens § 106, stk. 1, om majoritetskrav ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om disse vedtægtsændringer. Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser er beskrevet nedenfor.

Andre ændringer til vedtægterne

Bestyrelsen fremsætter endvidere følgende øvrige forslag til ændring af vedtægterne:

6.3 § 1, stk. 1, ændres således, at binavnet Cotas Computer Technology A/S slettes.

6.4 § 1, stk. 2, slettes, idet den nye danske selskabslov ikke stiller krav om, at selskabets hjemsted skal fremgå af selskabets vedtægter. I konsekvens heraf og under forudsætning af at forslaget vedtages, foreslås § 1, stk. 3, ændret til § 1, stk. 2.

Hvis selskabslovens § 28 om krav til vedtægternes indhold ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om denne vedtægtsændring. Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser er beskrevet nedenfor.

- 6.5 § 2, stk. 3, omformuleres således, at det præciseres, at selskabets aktier er registreret i en værdipapircentral.
- 6.6 § 2, stk. 9, vedrørende mortifikation slettes, idet bestemmelsen ikke længere har betydning for selskabet.
- 6.7 Den tidligere bemyndigelse til bestyrelsen i vedtægternes § 3, stk. 1, til at forhøje selskabets aktiekapital fornyes, så den gælder indtil den 1. maj 2011 og tillader en forhøjelse af aktiekapitalen med i alt nominelt DKK 20.370.410 (20.370.410 stk.).
- 6.8 Den eksisterende bemyndigelse til bestyrelsen i vedtægternes § 3, stk. 2, til at forhøje selskabets aktiekapital i forbindelse med udstedelse af medarbejderaktier forlænges, således at den udløber den 1. maj 2011.
- 6.9 Den eksisterende bemyndigelse til bestyrelsen i vedtægternes § 3, stk. 3, til at udstede tegningsoptioner (warrants) og til at foretage den dertilhørende forhøjelse af selskabets aktiekapital forlænges, således at den udløber den 1. maj 2011.

Endvidere foreslås det, at bemyndigelsen til at tildele bestyrelsen tegningsoptioner slettes.

- 6.10 Som en ny § 3, stk. 4, indsættes en bemyndigelse til, at bestyrelsen indtil den 1. maj 2011 ad én eller flere gange, med eller uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer (kapitalejere), kan træffe beslutning om optagelse af lån på op til DKK 5.000.000.000 mod udstedelse af konvertible gældsbreve, der giver ret til tegning af aktier (kapitalandele) i selskabet, og at bestyrelsen bemyndiges til at foretage den dertilhørende forhøjelse af selskabskapitalen. Såfremt aktionærernes (kapitalejernes) fortegningsret fraviges, skal udstedelse ske på markedsvilkår.

Hvis selskabslovens § 155 ikke er trådt i kraft på tidspunktet for generalforsamlingens afholdelse, foreslås bemyndigelsen givet for et lånebeløb på op til DKK 101.852.051, hvilket svarer til halvdelen af selskabskapitalen.

I konsekvens heraf og under forudsætning af at forslaget vedtages, foreslås den nuværende § 3, stk. 4, ændret til § 3, stk. 5, og tilrettes således at en konvertering sammen med en aktieudstedelse i henhold til bemyndigelsen i § 3, stk. 1, kun kan medføre en kapitalforhøjelse på 10 pct.

- 6.11 § 4, stk. 2, ændres således, at selskabets generalforsamlinger afholdes i Region Midtjylland eller i Region Hovedstaden efter bestyrelsens nærmere bestemmelse.
- 6.12 § 5, stk. 2, ændres således, at det tydeliggøres, at generalforsamlingen kan vælge, at selskabet skal have enten én eller to revisorer.
- 6.13 § 5, stk. 3, ændres således, at der indsættes en ny bestemmelse om, at selskabets generalforsamling kan afholdes på engelsk, såfremt der simultantolkes til dansk, og alle dokumenter vedrørende generalforsamlingen foreligger på både dansk og engelsk.
- 6.14 Som en ny § 8, stk. 8, indsættes, at koncernsproget er engelsk.

Hvis selskabslovens § 126 om valg af koncernsprog ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om denne vedtægtsændring. Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser er beskrevet nedenfor.

Bestyrelsen anmoder endvidere om følgende bemyndigelse:

6.15 Bestyrelsen anmoder om generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet i tiden indtil næste ordinære generalforsamling kan erhverve egne aktier inden for en samlet pålydende værdi af i alt 10 pct. af selskabets til enhver tid værende aktiekapital i henhold til lovens bestemmelser. Vederlaget må ikke afvige fra den på erhvervelsestidspunktet på NASDAQ OMX Copenhagen noterede lukkekurs med mere end 10 pct.

Tillæg til overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning:

6.16 Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen godkender et tillæg til de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning, som blev vedtaget på den ordinære generalforsamling i 2009, således at der inden for de hidtidige rammer kan udstedes warrants og ikke blot optioner.

Bemyndigelse til dirigenten:

6.17 Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten til at anmelde anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Erhvervs- og Selskabsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.

7. Eventuelt.

Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser

Såfremt de relevante bestemmelser i selskabsloven, herunder selskabslovens § 28, § 80, § 84, stk. 1, 1. og 2. pkt., samt stk. 2, § 94, stk. 2, § 104, stk. 2, § 106 stk. 1, og § 126, stk. 3 og 4, jf. dagsordenens punkt 6.1.a, 6.1.c, 6.1.e, 6.2.a, 6.2.c, 6.2.d, 6.4 og 6.14, ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen ændringerne vedtaget som betingede vedtægtsændringer på den af Erhvervs- og Selskabsstyrelsen foreskrevne måde. Bestyrelsen bemyndiges af generalforsamlingen til at foretage de nødvendige ændringer af vedtægterne i overensstemmelse hermed.

Oplysning om de betingede ændringer skal indarbejdes i vedtægterne. Det betyder for de enkelte bestemmelsers vedkommende, at den hidtidige bestemmelse i vedtægterne bibeholdes uændret. Efter den hidtidige vedtægtsbestemmelse anføres det: "Når den nye selskabslov er trådt i kraft, vil denne vedtægtsbestemmelse blive affattet således:" – herefter indsættes den af generalforsamlingen vedtagne formulering af den nye vedtægtsbestemmelse.

Når de enkelte bestemmelser i den nye selskabslov træder i kraft, får ændringerne (herunder reglerne om en registreringsdato) virkning fra dette tidspunkt, og bestyrelsen skal snarest muligt herefter konsekvensrette selskabets vedtægter, således at den eller de pågældende vedtægtsbestemmelser alene indeholder den eller de nye vedtægtsbestemmelser. De nye vedtægter vil efterfølgende blive offentliggjort og indsendt til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.

Aktiekapitalens størrelse og aktionærernes stemmeret

Selskabets aktiekapital på nominelt DKK 203.704.103 er fordelt på aktier à DKK 1 og/eller multipla heraf. Hvert aktiebeløb på DKK 1 giver én stemme.

Stemmeret tilkommer adgangsberettigede aktionærer, som har ladet deres aktier notere i aktiebogen eller har anmeldt og dokumenteret erhvervelsen.

Aktionærer, der har erhvervet aktier ved overdragelse, kan ikke udøve stemmeret på de pågældende aktier på generalforsamlingen, uden at aktierne er noteret i aktiebogen, eller at aktionæren har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse forud for indkaldelsen, jf. vedtægternes § 6.

Deltagelse i generalforsamlingen og afgivelse af stemmer

Aktionærer, der ønsker at deltage i generalforsamlingen, skal anmode om adgangskort senest fredag den 12. marts 2010 kl. 16.00. Adgangskortet kan bestilles via Vestas' InvestorPortal eller ved indsendelse af tilmeldingsblanketten, som blandt andet kan downloades fra vestas.dk/investor. Såfremt blanketten anvendes, skal den underskrives og sendes til VP Investor Services, Weidekampsgade 14, Postboks 4040, 2300 København S (fax: +45 4358 8867).

Ikke-navnenoterede aktionærer, der ønsker at deltage i generalforsamlingen, må godtgøre deres adkomst ved forevisning af dokumentation fra aktionærens kontoførende institut, hvilken dokumentation højst må være 14 dage gammel.

Aktionærer har tillige mulighed for at afgive fuldmagt. Fuldmagten kan afgives elektronisk via Vestas' InvestorPortal (kræver elektronisk adgangskode) inden fredag den 12. marts 2010 kl. 16.00 eller skriftligt ved brug af fuldmagtsblanketten, der blandt andet kan downloades fra vestas.dk/investor. Såfremt blanketten anvendes, skal den udfyldte og underskrevne fuldmagtsblanket være VP Investor Services i hænde senest fredag den 12. marts 2010 kl. 16.00.

Spørgsmål fra aktionærene

Aktionærer kan frem til datoen for generalforsamlingen stille spørgsmål til dagsordenen eller til dokumenter mv. til brug for generalforsamlingen ved skriftlig henvendelse til Vestas Wind Systems A/S, Alsvej 21, 8940 Randers SV eller på e-mail vestasagm@vestas.com.

Spørgsmål og svar vil være tilgængelige på vestas.dk/investor frem til den 26. marts 2010.

Majoritet

Forslagene i punkterne 6.1-6.14 kan vedtages med mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede kapital. De øvrige forslag kan vedtages med simpelt flertal. Hvis det på tidspunktet for generalforsamlingens afholdelse ved bekendtgørelse er muliggjort at vedtage en eller flere vedtægtsændringer med en mindre stemmeandel, skal denne mindre stemmeandel gælde.

Yderligere oplysninger om generalforsamlingen

På vestas.dk findes yderligere oplysninger i komplet og uforkortet tekst om generalforsamlingen, herunder årsrapporten for 2009, indkaldelsen, det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, dagsordenen, de fuldstændige forslag, fuldmagtsblanket til brug for generalforsamlingen samt vedtægterne (både de eksisterende og de foreslåede i en version med to kolonner, hvor de kan sammenlignes). Fra tirsdag den 2. marts 2010 til den 17. marts 2010 er oplysningerne tillige fremlagt til gennemsyn for aktionærene på selskabets hovedkontor i Randers.

I forlængelse af generalforsamlingens afholdelse vil der blive serveret en let anretning. Arrangementet forventes afsluttet kl. 17.

Randers, den 23. februar 2010
Vestas Wind Systems A/S
På bestyrelsens vegne

Bent Erik Carlsen
Bestyrelsesformand

De fuldstændige forslag fra bestyrelsen**Ad. dagsordenens punkt 1:**

Forslag om at årsberetningen tages til efterretning.

Ad. dagsordenens punkt 2:

Forslag om at årsrapporten godkendes.

Ad. dagsordenens punkt 3:

Forslag om at årets overskud på EUR 564 mio. fordeles således:

Overførsel til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	EUR	66 mio.
Udbytte	EUR	0 mio.
Overførsel til næste år	EUR	498 mio.

Ad. dagsordenens punkt 4:

Forslag om genvalg af de nuværende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer - Bent Erik Carlsen, Torsten Erik Rasmussen, Freddy Frandsen, Håkan Eriksson, Jørgen Huno Rasmussen, Jørn Ankær Thomsen, Kurt Anker Nielsen og Ola Rollén.

Ad. dagsordenens punkt 5:

Forslag fra bestyrelsen om at selskabets årsrapport fremover revideres af én revisionsvirksomhed. Bestyrelsen foreslår, at PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab vælges som selskabets revisor.

Ad. dagsordenens punkt 6:

Forslag 6.1

Bestyrelsen foreslår følgende vedtægtsændringer, som er et krav i henhold til den nye danske selskabslov (lov nr. 470 af 12. juni 2009):

a) Begrebet "aktiebog" ændres til "ejerbog", jf. selskabslovens § 5, stk. 8. §§ 2, stk. 4, 2, stk. 8 og 3, stk. 4, (hvilket er § 3, stk. 5, i det nye udkast til vedtægter) får herefter følgende ordlyd:

- § 2, stk. 4 "Selskabets aktier (kapitalandele) skal lyde på navn og være noteret i selskabets ejerbog."
- § 2, stk. 8 "Bestyrelsen skal drage omsorg for, at der føres en ejerbog indeholdende en fortegnelse over samtlige aktier (kapitalandele) i selskabet."
- § 3, stk. 5 "For kapitaludvidelser i medfør af § 3, stk. 1-4, gælder, at de nye aktier (kapitalandele) skal lyde på navn og være noteret i selskabets ejerbog..."

"Aktieselskabsloven" ændres til "selskabsloven". §§ 7, stk. 2, 8, stk. 1, og 13, stk. 1, får herefter følgende ordlyd:

- § 7, stk. 2 "De på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt flertal, medmindre selskabsloven eller nærværende vedtægter..."
- § 8, stk. 1 "Selskabet ledes af en bestyrelse bestående af 3-8 medlemmer valgt af generalforsamlingen. Herudover består bestyrelsen af de eventuelle medlemmer valgt af medarbejderne, jf. selskabslovens regler herom. Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal fratænde på den følgende ordinære generalforsamling, men genvalg kan finde sted."
- § 13, stk. 1 "Selskabet har vedtaget retningslinjer for incitamentsaflønnning af direktionen, jf. selskabslovens § 139. Retningslinjerne, der er godkendt af generalforsamlingen, er tilgængelige på selskabets hjemmeside."

Hvis de relevante bestemmelser i den nye selskabslov ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om ovennævnte vedtægtsændringer. Fremgangsmåden i forbindelse med den betingede vedtagelse er beskrevet ovenfor under afsnittet "Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser".

- b) § 4, stk. 3, ændres således, at aktionærer kan anmode om en ekstraordinær generalforsamling, hvis de ejer mindst 1/20 af selskabskapitalen, jf. selskabslovens § 89, stk. 2. § 4, stk. 3, får herefter følgende ordlyd:

§ 4, stk. 3 "Ekstraordinære generalforsamlinger afholdes, når bestyrelsen eller revisor finder det hensigtsmæssigt. Ekstraordinære generalforsamlinger skal endvidere afholdes på begæring af aktionærer (kapitalejere), der ejer mindst 1/20 af selskabskapitalen. Begæring skal indgives skriftligt til bestyrelsen og indeholde en bestemt angivelse af det emne, der ønskes behandlet på generalforsamlingen. Indkaldelse skal foretages inden 14 dage efter, at begæringen er bestyrelsen i hænde."

- c) § 4, stk. 4, ændres således, at indkaldelsen af generalforsamlingen tidligst kan ske fem uger og senest tre uger før generalforsamlingen, og indkaldelsen skal samtidig offentliggøres på selskabets hjemmeside, jf. selskabslovens §§ 94 og 95. § 4, stk. 4, får herefter følgende ordlyd:

§ 4, stk. 4 "Generalforsamlinger indkaldes af bestyrelsen tidligst fem og senest tre uger før generalforsamlingen, beregnet fra dagen før generalforsamlingen. Indkaldelse sker ved bekendtgørelse i et landsdækkende dagblad efter bestyrelsens nærmere bestemmelse samt ved almindeligt brev til alle i ejerbogen noterede aktionærer (kapitalejere), som har fremsat begæring herom. Indkaldelsen offentliggøres samtidig på selskabets hjemmeside."

Hvis selskabslovens § 94, stk. 2, om ændret indkaldelsesvarsel ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om det ændrede indkaldelsesvarsel. Fremgangsmåden i forbindelse med den betingede vedtagelse er beskrevet ovenfor under afsnittet "Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser".

- d) § 5, stk. 1, ændres således, at det anføres, hvilke oplysninger om generalforsamlingen selskabet senest tre uger før generalforsamlingen har pligt til at offentliggøre på selskabets hjemmeside, jf. selskabslovens § 99. § 5, stk. 1, får herefter følgende ordlyd:

- § 5, stk. 1 "Selskabet skal i en sammenhængende periode på tre uger begyndende senest tre uger før generalforsamlingen inklusive dagen for dennes afholdelse mindst gøre følgende oplysninger tilgængelige for aktionærerne (kapitalejerne) på hjemmesiden:
- indkaldelsen,
 - det samlede antal aktier (kapitalandele) og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen,
 - de dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen,
 - dagsordenen,
 - de fuldstændige forslag og

- de formularer, der skal anvendes ved stemmeafgivelse ved fuldmagt og ved stemmeafgivelse pr. brev.”

e) § 6, stk. 2, ændres således, at aktionærens ret til at deltage eller stemme i forbindelse med en generalforsamling afhænger af om aktionærens aktiebeholdning er noteret i selskabets ejerbog på registreringsdatoen, som ligger en uge før generalforsamlingen, jf. selskabslovens § 84. § 6, stk. 2, får herefter følgende ordlyd:

§ 6, stk. 2 "En aktionærs (kapitalejers) ret til at deltage i en generalforsamling og til at afgive stemme fastsættes i forhold til de aktier (kapitalandele), aktionæren (kapitalejeren) besidder på registreringsdatoen. Registreringsdatoen ligger en uge før generalforsamlingen. De aktier (kapitalandele), den enkelte aktionær (kapitalejer) besidder på registreringsdatoen opgøres på baggrund af notering af aktionærens (kapitalejerens) kapitalejersforhold i ejerbogen samt meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget med henblik på indførelse i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i ejerbogen.”

Som følge af vedtagelsen af ændringen af § 6, stk. 2, slettes § 6, stk. 4.

Hvis selskabslovens § 84, stk. 1, 1. og 2. pkt., samt stk. 2, om en registreringsdato ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om vedtægtsændringerne som følge heraf. Fremgangsmåden i forbindelse med den betingede vedtagelse er beskrevet ovenfor under afsnittet "Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser".

f) § 6, stk. 3 ændres således, at adgangskort til generalforsamlingen skal bestilles senest tre dage før generalforsamlingens afholdelse, jf. selskabslovens § 84. § 6, stk. 3, får herefter følgende ordlyd:

§ 6, stk. 3 "Enhver aktionær (kapitalejer), der er berettiget til at deltage i generalforsamlingen, jf. § 6, stk. 2, og som ønsker at deltage i en generalforsamling, skal senest tre dage før dens afholdelse anmode om et adgangskort til generalforsamlingen.”

Forslag 6.2

Med baggrund i den nye selskabslov foreslår bestyrelsen endvidere at:

a) I §§ 2, 3 og 4 ændres betegnelsen "aktiekapital" til "selskabskapital", i §§ 2, 3 og 5 ændres betegnelsen "aktier" til "aktier (kapitalandele)", i § 6 ændres "aktiebeløb" til "aktiebeløb (kapitalandelsbeløb)", i §§ 2, 3, 4 og 5 ændres "aktionær" til "aktionær (kapitalejer)" og i § 3 ændres betegnelsen "tegningsoptioner (warrants)" til "warrants", så begreberne, der anvendes i den nye danske selskabslov også anvendes i vedtægterne.

Hvis de relevante bestemmelser i selskabsloven ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om disse vedtægtsændringer. Fremgangsmåden i forbindelse med den betingede vedtagelse er beskrevet ovenfor under afsnittet "Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser".

b) § 4, stk. 5, ændres, således at det præciseres, hvilke oplysninger indkaldelsen til en generalforsamling skal indeholde, jf. selskabslovens § 96. § 4, stk. 5, får herefter følgende ordlyd:

§ 4, stk. 5 "I indkaldelsen skal angives tid og sted for generalforsamlingen samt dagsorden, hvoraf det fremgår, hvilke anliggender der skal behandles på generalforsamlingen. Såfremt forslag til vedtægtsændringer skal behandles på generalforsamlingen, skal forslaget væsentligste indhold angives i indkaldelsen. Indkaldelse til generalforsamlingen, hvor der skal træffes beslutning efter selskabslovens § 77, stk. 2, § 92, stk. 1 eller 5, eller § 107, stk. 1 eller 2, skal indeholde den fulde ordlyd af forslaget til vedtægtsændringer.”

- c) § 6, stk. 5 (som er § 6, stk. 4, i det nye udkast til vedtægter) ændres således, at ordlyden er i overensstemmelse med den nye danske selskabslovs § 80 om udøvelse af stemmeret ved fuldmægtig. Endvidere foreslås det, at aktionærer har mulighed for at afgive brevstemme, og at disse skal afgives skriftligt og være selskabet i hænde senest dagen før generalforsamlingen, jf. selskabslovens § 104, stk. 2. Den nye § 6, stk. 4, (den eksisterende § 6, stk. 5) får herefter følgende ordlyd:

§ 6, stk. 4 "Stemmeretten kan udøves ved fuldmægtig på betingelse af, at denne godtgør sin ret til at deltage i generalforsamlingen ved forevisning af adgangskort og ved fremlæggelse af en skriftlig, dateret fuldmagt. Når den nye selskabslovs § 104, stk. 2, er trådt i kraft, vil følgende to sætninger blive føjet til § 6, stk. 4: 'Aktionærer (kapitalejere), der er berettiget til at deltage i en generalforsamling, jf. § 6, stk. 2, kan endvidere afgive stemmer ved brevstemme. Brevstemmer skal afgives skriftligt og være selskabet i hænde senest dagen før generalforsamlingen'."

Hvis selskabslovens § 80 om afgivelse af fuldmagter og § 104, stk. 2, om afgivelse af brevstemmer ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om denne vedtægtsændring. Fremgangsmåden i forbindelse med den betingede vedtagelse er beskrevet ovenfor under afsnittet "Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser".

Som følge af sletningen af § 6, stk. 4, foreslås nummereringen af de gældende bestemmelser i §§ 6, stk. 6, og 6, stk. 7, konsekvensrettet til §§ 6, stk. 5, og 6, stk. 6.

- d) §§ 7, stk. 2, og 7 stk. 3, foreslås omformuleret, idet den nye danske selskabslov nu i visse tilfælde angiver forskellige regler for vedtægtsændringer. § 7, stk. 2-3, får herefter følgende ordlyd:

§ 7, stk. 2 "De på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt flertal, medmindre selskabsloven eller nærværende vedtægter stiller andre krav til vedtagelsen."

§ 7, stk. 3 "Beslutning om ændring af vedtægterne, opløsning, spaltning og fusion, der efter loven skal træffes af generalforsamlingen, kan kun træffes med tiltrædelse af mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede selskabskapital, medmindre selskabsloven stiller andre krav til vedtagelsen."

Hvis selskabslovens § 106, stk. 1, om majoritetskrav ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om disse vedtægtsændringer. Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser er beskrevet ovenfor under afsnittet "Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser".

Bestyrelsen fremsætter endvidere følgende øvrige forslag til ændring af vedtægterne:

Forslag 6.3

Bestyrelsen foreslår, at § 1, stk. 1, ændres således, at binavnet Cotas Computer Technology A/S slettes. § 1, stk. 1, får herefter følgende ordlyd:

§ 1, stk. 1 "Selskabets navn er Vestas Wind Systems A/S."

Forslag 6.4

Bestyrelsen foreslår, at § 1, stk. 2, slettes, idet den nye danske selskabslov ikke stiller krav om, at selskabets hjemsted skal fremgå af selskabets vedtægter. I konsekvens heraf og under forudsætning af at forslaget vedtages, foreslås § 1, stk. 3, ændret til § 1, stk. 2.

Hvis selskabslovens § 28 om krav til vedtægternes indhold ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om denne vedtægtsændring. Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede

vedtagelser er beskrevet ovenfor under afsnittet "Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser".

Forslag 6.5

Bestyrelsen foreslår, at § 2, stk. 3, omformuleres således, at det præciseres, at selskabets aktier er registreret i en værdipapircentral og eventuelt udbytte udbetales gennem denne. § 2, stk. 3, får herefter følgende ordlyd:

§ 2, stk. 3 "Selskabets aktier (kapitalandele) er registreret i en værdipapircentral. Udbytte udbetales gennem værdipapircentralen og indsættes på de i værdipapircentralen registrerede udbyttekonti. Rettigheder vedrørende selskabets aktier (kapitalandele) anmeldes til værdipapircentralen."

Forslag 6.6

Bestyrelsen foreslår, at § 2, stk. 9, vedrørende mortifikation slettes, idet bestemmelsen ikke længere har betydning for selskabet.

Forslag 6.7

Bestyrelsen foreslår, at den tidligere bemyndigelse til bestyrelsen i § 3, stk. 1, til at forhøje selskabets aktiekapital fornyes, så den gælder indtil den 1. maj 2011 og tillader en forhøjelse af aktiekapitalen med i alt nominelt DKK 20.370.410 (20.370.410 stk.). § 3, stk. 1, får herefter følgende ordlyd:

§ 3, stk. 1 "Selskabskapitalen kan efter bestyrelsens nærmere bestemmelse med hensyn til tid og vilkår forhøjes af én eller flere gange med indtil i alt nominelt DKK 20.370.410 (20.370.410 stk.).

Bemyndigelsen gælder indtil den 1. maj 2011, og kan af generalforsamlingen forlænges i én eller flere perioder på indtil fem år.

Forhøjelse kan ske såvel ved kontant indbetaling som på anden måde. Forhøjelsen kan ske uden fortegningsret for selskabets hidtidige aktionærer (kapitalejere), såfremt dette sker til markedskurs eller som vederlag for selskabets overtagelse af en bestående virksomhed eller bestemte formueværdier til en værdi, der modsvarer de udstedte aktiers (kapitalandeles) værdi. Uden for de i det foregående punktum anførte tilfælde, har selskabets hidtidige aktionærer (kapitalejere) ret til forholdsmæssig tegning af nye aktier (kapitalandele)."

Forslag 6.8

Bestyrelsen foreslår, at den eksisterende bemyndigelse til bestyrelsen i § 3, stk. 2, til at forhøje selskabets aktiekapital i forbindelse med udstedelse af medarbejderaktier forlænges, således at den udløber den 1. maj 2011. § 3, stk. 2, får herefter følgende ordlyd:

§ 3, stk. 2 "Bestyrelsen er indtil den 1. maj 2011 endvidere bemyndiget til ad én eller flere gange og uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer (kapitalejere) at forhøje selskabskapitalen med indtil i alt nominelt DKK 1.776.895 (1.776.895 stk.) i forbindelse med, at de nye aktier (kapitalandele) tilbydes medarbejderne i selskabet og i selskaber, der er koncernforbundne med selskabet.

De nye aktier (kapitalandele) udstedes til en tegningskurs, der fastsættes af bestyrelsen, eventuelt til favørkurs."

Forslag 6.9

Bestyrelsen foreslår, at den eksisterende bemyndigelse til bestyrelsen i § 3, stk. 3, til at udstede tegningsoptioner (warrants) og til at foretage den dertilhørende forhøjelse af selskabets aktiekapital forlænges, således at den udløber den 1. maj 2011. Endvidere foreslås det, at bemyndigelsen til at tildele bestyrelsen tegningsoptioner slettes. § 3, stk. 3, får herefter følgende ordlyd:

§ 3, stk. 3 "Bestyrelsen er indtil den 1. maj 2011 endvidere bemyndiget til ad én eller flere gange, uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer (kapitalejere), at udstede warrants for indtil i alt

nominelt DKK 368.000 aktier (368.000 stk.) til ledende medarbejdere i selskabet og i selskaber, der er koncernforbundne med selskabet.

Bestyrelsen er bemyndiget til i perioden indtil den 1. maj 2011 ad én eller flere gange, uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer (kapitalejere) og mod kontant betaling, at gennemføre en kapitalforhøjelse med indtil i alt nominelt DKK 368.000 i forbindelse med udnyttelse af warrants til en kurs, der fastsættes af bestyrelsen, eventuelt til favørkurs."

Forslag 6.10

Bestyrelsen foreslår, at der i selskabets vedtægter indføres en bemyndigelse til bestyrelsen til at optage lån mod udstedelse af konvertible gældsbreve. Såfremt forslaget vedtages indsættes bestemmelsen som § 3, stk. 4, og den nuværende § 3, stk. 4, ændres til § 3, stk. 5, og tilrettes således at en konvertering sammen med en aktieudstedelse i henhold til bemyndigelsen i § 3, stk. 1, kun kan medføre en kapitalforhøjelse på 10 pct. § 3, stk. 4, og § 3, stk. 5, får herefter følgende ordlyd:

§ 3, stk. 4 "Bestyrelsen er bemyndiget indtil den 1. maj 2011 ad én eller flere gange, med eller uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer (kapitalejere), at træffe beslutning om optagelse af lån på op til DKK 5.000.000.000 mod udstedelse af konvertible gældsbreve, der giver ret til tegning af aktier (kapitalandele) i selskabet. Lånene skal indbetales kontant. I øvrigt fastsætter bestyrelsen de nærmere vilkår for de konvertible gældsbreve, der udstedes i henhold til bemyndigelsen. Såfremt aktionærernes (kapitalejernes) fortegningsret fraviges, skal udstedelse ske på markedsvilkår.

Bestyrelsen er bemyndiget til i perioden indtil den 1. maj 2011 at forhøje selskabskapitalen ad én eller flere gange med eller uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer (kapitalejere) med indtil i alt nominelt DKK 5.000.000.000 (5.000.000.000 stk.) ved konvertering af de konvertible gældsbreve, jf. dog stk. 5, 3. afsnit."

§ 3, stk. 5 "For kapitaludvidelser i medfør af § 3, stk. 1-4, gælder, at de nye aktier (kapitalandele) skal lyde på navn og være noteret i selskabets ejerbog. Aktierne (kapitalandelene) er omsætningspapirer og skal i øvrigt i enhver henseende være stillet som hidtidige aktier (kapitalandele), herunder med hensyn til indløselighed og indskrænkninger i omsættelighed. De nye aktier (kapitalandele) giver ret til udbytte fra det tidspunkt bestyrelsen bestemmer, dog senest fra det regnskabsår, der følger efter kapitalforhøjelsen.

I øvrigt fastsætter bestyrelsen de nærmere vilkår for de warrants, kapitalforhøjelser og konvertible gældsbreve, der udstedes og gennemføres i henhold til bemyndigelserne i § 3, stk. 1-4.

Der kan i medfør af bemyndigelserne i vedtægternes § 3, stk. 1 og 4, alene træffes beslutning om kapitalforhøjelser, der tilsammen udgør maksimalt 10 pct. af selskabskapitalen på beslutningstidspunktet opgjort uden hensyntagen til sædvanlige reguleringsbestemmelser, der fastsættes for de konvertible gældsbreve."

Hvis selskabslovens § 155 ikke er trådt i kraft på tidspunktet for generalforsamlingens afholdelse, foreslås bemyndigelsen givet for et lånebeløb på op til DKK 101.852.051, hvilket svarer til halvdelen af selskabskapitalen.

Forslag 6.11

Bestyrelsen foreslår, at § 4, stk. 2, ændres således, at selskabets generalforsamlinger afholdes i Region Midtjylland eller i Region Hovedstaden efter bestyrelsens nærmere bestemmelse. § 4, stk. 2, får herefter følgende ordlyd:

§ 4, stk. 2 "Generalforsamlinger afholdes i Region Midtjylland eller i Region Hovedstaden efter bestyrelsens nærmere bestemmelse. Den ordinære generalforsamling skal afholdes hvert år inden fire måneder efter regnskabsårets udløb."

Forslag 6.12

Bestyrelsen foreslår, at § 5, stk. 2, ændres således, at det tydeliggøres, at generalforsamlingen kan vælge, at selskabet skal have enten én eller to revisorer. § 5, stk. 2, pkt. 5, får herefter følgende ordlyd:

§ 5, stk. 2 "5. Valg af revisor(er)."

Forslag 6.13

Bestyrelsen foreslår, at der indsættes en ny bestemmelse om, at selskabets generalforsamling kan afholdes på engelsk, såfremt der simultantolkes til dansk, og alle dokumenter vedrørende generalforsamlingen foreligger på både dansk og engelsk. § 5, stk. 3, indsættes med følgende ordlyd:

§ 5, stk. 3 "Bestyrelsen kan beslutte, at en generalforsamling skal gennemføres på engelsk. Bestyrelsen skal sikre, at der gives mulighed for simultantolkning til og fra dansk for samtlige deltagere. Alle dokumenter udarbejdet til generalforsamlingens brug i forbindelse med eller efter generalforsamlingen skal foreligge på både dansk og engelsk."

Forslag 6.14

Bestyrelsen foreslår, at der indsættes en ny bestemmelse, som medfører, at koncernsproget er engelsk. § 8, stk. 8, indsættes med følgende ordlyd:

§ 8, stk. 8 "Koncernsproget er engelsk, jf. selskabslovens § 126, stk. 3-4."

Hvis selskabslovens § 126 om valg af koncernsprog ikke er trådt i kraft på tidspunktet for afholdelse af generalforsamlingen, foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen træffer betinget vedtagelse om denne vedtægtsændring. Fremgangsmåden i forbindelse med den betingede vedtagelse er beskrevet ovenfor under afsnittet "Fremgangsmåden i forbindelse med de betingede vedtagelser".

Bestyrelsen anmoder endvidere om følgende bemyndigelse:

Forslag 6.15

Bestyrelsen anmoder om generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet i tiden indtil næste ordinære generalforsamling kan erhverve egne aktier inden for en samlet pålydende værdi af i alt 10 pct. af selskabets til enhver tid værende aktiekapital i henhold til lovens bestemmelser. Vederlaget må ikke afvige fra den på erhvervelsestidspunktet på NASDAQ OMX Copenhagen noterede lukkekurs med mere end 10 pct.

Tillæg til overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnig:

Forslag 6.16

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen godkender et tillæg til de overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnig, som blev vedtaget på den ordinære generalforsamling i 2009, således at der inden for de hidtidige rammer kan udstedes warrants og ikke blot optioner.

"Tillæg til overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnig i Vestas Wind Systems A/S vedtaget på den ordinære generalforsamling den 26. marts 2009"

Bestyrelsen ønsker, at honorering af direktionen, udover i form af aktieoptioner, som nævnt i retningslinjernes punkt 5, tillige skal kunne ske i form af warrants indenfor de for optioner beskrevne rammer.

Tillægget er vedtaget på den ordinære generalforsamling den 17. marts 2010."

Bemyndigelse til dirigenten:

Forslag 6.17

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten til at anmelde anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Erhvervs- og Selskabsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.

Valg af bestyrelsesmedlemmer

Det er i vedtægterne for Vestas fastsat, at bestyrelsen skal bestå af tre til otte medlemmer, der vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen. Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer kan indstilles til valg af aktionærerne eller af bestyrelsen.

Rekrutteringskriterier

I forbindelse med valg af bestyrelsesmedlemmer på generalforsamlingen foranlediger den afgående bestyrelse ved indstilling af kandidater til bestyrelsesvalget, at generalforsamlingen har mulighed for at sammensætte den fortsættende bestyrelse.

Ved indstilling af bestyrelseskandidater tilstræber bestyrelsen, at der kan sammensættes en bestyrelse, der:

- kan handle uafhængigt af særinteresser,
- repræsenterer en balance mellem kontinuitet og fornyelse,
- er tilpasset selskabets situation, og
- har brancheindsigt samt de forretningsmæssige og finansielle kompetencer, som er nødvendige for, at bestyrelsen kan varetage sine opgaver på den bedst mulige måde.

Bestyrelsen anvender ekstern hjælp til søgeprocessen og vurderingen af de profiler og kvalifikationer, der konkret er behov for med henblik på at supplere den ekspertise, som afspejles i den samlede sammensætning af bestyrelsen.

Oplysninger om de opstillede kandidater

Af de følgende sider fremgår hvilke kompetencer samt ledelseshverv i andre danske og udenlandske selskaber og organisationer, bestyrelseskandidaterne har oplyst at have.

Der er ikke personsammenfald mellem storaktionærer, direktion og de opstillede kandidater. Ingen - hverken tidligere eller nuværende - direktører er opstillet som kandidater til bestyrelsen.

Selskabets vedtægter indeholder ikke en begrænsning af, hvor mange gange et medlem kan genvælges til bestyrelsen. Det er bestyrelsens opfattelse, at anciennitet ikke i sig selv er et afgørende kriterium, men at lang anciennitet og dermed stor erfaring i høj grad kan være til fordel for selskabet.

Bestyrelsen vurderer, at de opstillede kandidater repræsenterer en bred international erfaring inden for virksomhedsledelse. Ved udpegning af nye kandidater indgår blandt andet køn og alder som et kriterium, dog således at man ikke går på kompromis med de øvrige rekrutteringskriterier. Set i lyset af selskabets udviklingsforløb og forventninger til fremtidig vækst har kontinuitet i bestyrelsessammensætningen været en stor fordel for selskabet, og bestyrelsen vurderer, at der fortsat er behov herfor.

Bent Erik Carlsen (f. 1945), formand

Direktør,
B.Carlsen Shipping ApS (Danmark) 2008-
Indtrådt i bestyrelsen september 1996.

Kompetencer

Uddannelse:

- 1972 HD i afsætningsøkonomi, Handelshøjskolen i København (Danmark)
- 1978 HD i regnskabsvæsen, Handelshøjskolen i København (Danmark)
- Diverse managementkurser INSEAD (Danmark)

Tidligere ansættelser:

- 1969-1972 Salgschef i Colon Emballage A/S (Danmark)
- 1972-1979 Adm. direktør i Eurocard Danmark A/S (Danmark)
- 1979-1981 Adm. direktør i Winther & Heide Eftf. A/S (Danmark)
- 1981-1983 Ansat ved Europa-direktionen i Air Liquide (Frankrig)
- 1983-1988 Adm. direktør i Aktieselskabet Dansk Ilt- & Brintfabrik (Danmark)
- 1988-1990 Adm. direktør i Fro Saldatura S.A. (Italien)
- 1990-1992 Adm. direktør i L'Air Liquide Belge sa-nv (Belgien)
- 1992-1999 Adm. direktør i Hede Nielsen A/S (Danmark)
- 1999-2002 Adm. direktør i Air Liquide, Scandinavia (Danmark)
- 2002-2008 Group Executive Vice President i A.P.Møller-Mærsk A/S (Danmark)

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Maersk Container Industry (Kina), Maersk Container Industry A/S (Danmark) og Rosti A/S (Danmark).

Næstformand for bestyrelsen i: Dansk Supermarked A/S (Danmark).

Medlem af bestyrelsen i: F. Salling A/S (Danmark), F. Salling Holding A/S (Danmark), Investeringsforeningen Valueinvest Danmark (Danmark), Norfolkline Holding B.V. (Holland), Odense Staaalskibsværft A/S (Danmark) og Svitzer A/S (Danmark).

Uafhængighed

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed (Komitéen for god Selskabsledelses definition af begrebet uafhængighed findes på vestas.dk/investor).

Torsten Erik Rasmussen (f. 1944), næstformand

Administrerende direktør & CEO,
Morgan Management ApS (Danmark) 1997-
Indtrådt i bestyrelsen januar 1998.

Kompetencer

Uddannelse:

- 1961-1964 Handelsuddannelse, Dalhoff Larsen & Horneman A/S (Danmark)
- 1964-1966 Værnepligt, Kgl. Livgarde (Danmark) og hjemsendt som premierløjtnant (R) i 1967
- 1972 MBA, IMEDE, Lausanne (Schweiz)
- 1985 International Senior Managers' Program, Harvard Business School (USA)

Tidligere ansættelser:

- 1967-1971 Afdelingschef og senere direktør i Northern Soft- & Hardwood Co. Ltd. (Congo)
- 1973 Direktionsassistent i LEGO System A/S (Danmark)
- 1973-1975 Økonomidirektør og administrationschef i LEGOLAND A/S (Danmark)
- 1975-1977 Logistikchef i LEGO System A/S (Danmark)
- 1977 Underdirektør, logistik i LEGO System A/S (Danmark)
- 1978-1980 Adm. direktør & CEO i LEGO Overseas A/S (Danmark)
- 1981-1997 Direktør og medlem af Group Management i LEGO A/S (Danmark)

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Ball ApS (Danmark), Ball Holding ApS (Danmark), Ball Invest ApS (Danmark), CPD Invest ApS (Danmark), EVO Invest A/S (Danmark), Oase Outdoors ApS (Danmark) og Outdoor Holding A/S (Danmark).

Næstformand for bestyrelsen i: A/S Det Østasiatiske Kompagni (Danmark), og TK Development A/S (Danmark).

Medlem af bestyrelsen i: Acadia Pharmaceuticals A/S (Danmark), Acadia Pharmaceuticals Inc. (USA), Coloplast A/S (Danmark), ECCO (Thailand) Co. Ltd. (Thailand), ECCO (Xiamen) Co. Ltd. (Kina), ECCO Sko A/S (Danmark), ECCO Slovakia a.s. (Slovakiet), Morgan Invest ApS (Danmark), PT ECCO Indonesia (Indonesien), Schur International A/S (Danmark), Schur International Holding A/S (Danmark), Vola A/S (Danmark) og Vola Holding A/S (Danmark).

Tillidshverv

Medlem af: Acadia Pharmaceuticals Inc.'s Compensation Committee (USA) og Acadia Pharmaceuticals Inc.'s Corporate Governance Committee (USA).

Uafhængighed

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Freddy Frandsen (f. 1944)

Direktør.

Indtrådt i bestyrelsen april 2004.

Kompetencer

Uddannelse:

- 1967 Svagstrømsingeniør, Århus Teknikum (Danmark)
- Diverse management kurser INSEAD (Danmark)

Tidligere ansættelser:

- 1967-1973 Ingeniør i industriafdelingen i Bruun & Sørensen A/S (Danmark)
- 1973-1987 Divisionsdirektør i Skako A/S (Danmark)
- 1987-1989 Adm. direktør i Kverneland-Danmark A/S (Danmark)
- 1989-1993 Adm. direktør i Pedershaab A/S (Danmark)
- 1993-2005 Adm. direktør i Aalborg Industries A/S (Danmark)

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Hans Følsgaard A/S (Danmark).

Medlem af bestyrelsen i: Aktieselskabet af 1. november 1998 (Danmark), Anpartsselskabet af 8. februar 2005 (Danmark), Odense Staalskibsværft A/S (Danmark), Polaris Invest II ApS (Danmark), Polaris Management A/S (Danmark), Svejsemaskinefabrikken Migatronik A/S (Danmark) og Aalborg Universitet (Danmark).

Tillidshverv

Medlem af: Den almennyttige fond: Utzon Foundation (Danmark), Følsgaard Fonden (Danmark) og Nordsøen Forskerpark/Ocenarium (Danmark).

Uafhængighed

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Håkan Eriksson (f. 1961)

Group Chief Technology Officer, Telefonaktiebolaget LM Ericsson (Sverige), og chef for Ericsson Silicon Valley (USA)2009-.

Kompetencer

Uddannelse:

1981-1985 Civilingeniør fra Linköpings Tekniska högskola ved Linköping universitet (Sverige)
2005 Ph.d.-grad, Linköpings Tekniska högskola ved Linköpings universitet (Sverige)

Tidligere ansættelser:

1986-1992 Ansat hos Ericsson Radio Systems AB (Sverige)
1992-1995 Chef, Systems Research and Development-afdeling i Ericsson Radio Systems AB (Sverige)
1995-1997 Direktør, Systems Design and Management i Ericsson Research Canada (Canada)
1997-1998 Vice President, Business and Technology Development i Ericsson Radio Systems AB (Sverige)
1998-2003 Vice President og adm. direktør, Ericsson Research i Ericsson Radio Systems AB (Sverige)
2003-2009 Senior Vice President og adm. direktør, Research & Development i Telefonaktiebolaget LM Ericsson (Sverige)

Ledelseshverv

Medlem af bestyrelsen i: Anoto Group AB (Sverige) og Linköping universitet (Sverige).

Tillidshverv

Medlem af: Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (Sverige) og Statens IT Råd (Sverige).

Uafhængighed

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Jørgen Huno Rasmussen (f. 1952)

Administrerende koncerndirektør,
FLSmidth & Co. A/S (Danmark) 2004-
Indtrådt i bestyrelsen januar 1998.

Kompetencer

Uddannelse:

- 1976 Civilingeniør, byggelinien, Danmarks Tekniske Højskole (Danmark)
- 1977 HD i organisation, Handelshøjskolen i København (Danmark)
- 1980 Lich.tech., Danmarks Tekniske Højskole (Danmark)

Tidligere ansættelser:

- 1979-1982 Projektleder i A. Jespersen & Søn A/S (Danmark)
- 1982-1983 Leder af erhvervsbyggeri i Chr. Islef & Co. A/S (Danmark)
- 1983-1986 Afdelingsleder i H. Hoffmann & Sønner A/S (Danmark)
- 1986-1988 Udlandsdirektør i H. Hoffmann & Sønner A/S (Danmark)
- 1988-2003 Adm. direktør i Hoffmann A/S (Danmark)
- 2000-2003 Direktør og medlem af Group Management i Veidekke ASA (Norge)

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Aktieselskabet af 1. januar 1990, Valby (Danmark), FFE Invest A/S (Danmark), FLS miljø A/S (Danmark), FLS Plast A/S (Danmark), FLSmidth Dorr-Oliver Eimco Denmark ApS (Danmark), FLSmidth Finans A/S (Danmark), FLSmidth Inc. (USA), FLSmidth Private Ltd. (Indien), FLSmidth Materials Handling A/S (Danmark), FLSmidth Minerals Holding ApS (Danmark), og SLF Romer XV ApS (Danmark).

Næstformand for bestyrelsen i: Cembrit Holding A/S (Danmark).

Medlem af bestyrelsen i: LFI A/S (Danmark).

Tillidserhverv

Medlem af: Hovedbestyrelsen for Dansk Industri (Danmark), Lundbeckfonden (Danmark), Repræsentantskabet for Tryghedsgruppen (Danmark) og bestyrelsen for Industriens Arbejdsgivere i København (Danmark).

Uafhængighed

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Jørn Ankær Thomsen (f. 1945)

Advokat og partner,
Gorrissen Federspiel (Danmark) 1976-
Indtrådt i bestyrelsen april 2004.

Kompetencer

Uddannelse:
1970 Cand.jur., Københavns Universitet (Danmark)

Tidligere ansættelse:
1970-1974 Dommerfuldmægtig og advokatfuldmægtig (Danmark) og advokat i 1974

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Aida A/S (Danmark), Aktieselskabet af 1. juli 2009 A/S (Danmark), Aktieselskabet af 26. november 1984 (Danmark), Aktieselskabet Schouw & Co. (Danmark), Carlsen Byggecenter Løgten A/S (Danmark), Carlsen Supermarked Løgten A/S (Danmark), Danish Industrial Equipment A/S (Danmark), Danske Invest Management A/S (Danmark), DB 2001 A/S (Danmark), Den Professionelle Forening Danske Invest Institutional (Danmark), F.M.J. A/S (Danmark), Fibertex A/S (Danmark), Fåmandsforeningen Danske Invest Institutional (Danmark), GAM Holding A/S (Danmark), GAM Wood A/S (Danmark), Givesco A/S (Danmark), Investeringsforeningen Danske Invest (Danmark), Investeringsforeningen Danske Invest AlmenBolig (Danmark), Investeringsforeningen Danske Invest Select (Danmark), Kildebjerg Ry A/S (Danmark), Krone Erhvervsinvestering A/S (Danmark), Krone Kapital A/S (Danmark), Løgten Midt A/S (Danmark), Martin Professional A/S (Danmark), OPA Ortopædisk Privathospital Aarhus A/S (Danmark), Placeringsforeningen Profil Invest (Danmark), Schouw Finans A/S (Danmark), Specialforeningen Danske Invest (Danmark), Søndergaard Give A/S (Danmark) og Th. C. Carlsen, Løgten A/S (Danmark).

Medlem af bestyrelsen i: A/S P. Grene (Danmark), ASM Foods AB (Sverige), Biomar Group A/S (Danmark), Carletti A/S (Danmark), Dan Cake A/S (Danmark), Ejendomsselskabet Blomstervej 16 A/S (Danmark), GFK Holding ApS (Danmark), GFKJURA 883 A/S (Danmark), Givesco Bakery A/S (Danmark), Hydra-Grene A/S (Danmark), Hydra-Grene Holding A/S (Danmark), Krone Kapital I A/S (Danmark), Krone Kapital II A/S (Danmark) og Krone Kapital III A/S (Danmark).

Tillidshverv

Medlem af: Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie Eskildsen Mindefond (Danmark), Købmand Th. C. Carlsens Mindefond (Danmark) og Otto Mønstedts Kollegium (Danmark).

Uafhængighed

Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed, grundet tilknytning til en af de advokatvirksomheder, som er rådgiver for selskabet.

Kurt Anker Nielsen (f. 1945)

Direktør.
Indtrådt i bestyrelsen april 2006.

Kompetencer

Uddannelse:

1972 Cand.merc., Handelshøjskolen i København (Danmark)

Tidligere ansættelser:

1972-1973 Økonom i Carlsberg A/S (Danmark)

1973-1974 Management-konsulent i Booz, Allen and Hamilton of Scandinavia (Danmark)

1974-1977 Økonom i Novo Industri A/S (Danmark)

1977-1984 Chef for strategiplanlægningsafdelingen i Novo Industri A/S (Danmark)

1984-1985 Direktør for strategiplanlægning og kommunikation i Novo Industri A/S (Danmark)

1985-1989 Økonomidirektør i Novo Industri A/S (Danmark)

1989-2000 Koncernøkonomidirektør i Novo Nordisk A/S (Danmark)

1996-2000 Viceadministrerende direktør i Novo Nordisk A/S (Danmark)

2000-2003 Adm. direktør i Novo A/S (Danmark)

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Reliance A/S (Danmark).

Næstformand for bestyrelsen i: Novozymes A/S (Danmark).

Medlem af bestyrelsen i: Lifecycle Pharma A/S (Danmark), Novo Nordisk A/S (Danmark), Novo Nordisk Fonden (Danmark) og ZymoGenetics Inc. (USA).

Tillidshverv

Formand for: LifeCycle Pharma A/S' revisionsudvalg (Danmark), Novo Nordisk A/S' revisionsudvalg (Danmark), Novozymes A/S' revisionsudvalg (Danmark) og ZymoGenetics Inc.'s revisionsudvalg (USA).

Uafhængighed

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Ola Rollén (f. 1965)

Koncernchef (CEO)
Hexagon AB (Sverige) 2000-.

Kompetencer

Uddannelse:

1989 Civiløkonom, Stockholm universitet (Sverige)

Tidligere ansættelser:

1990-1998 CEO og medlem af bestyrelsen i Kanthal AB (Sverige)

1998-1999 Executive Vice President i Avesta Sheffield Ltd (England)

1999-2000 CEO i Sandvik Materials Technology og medlem af Group Management i Sandvik AB (Sverige)

Uafhængighed

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.