

**Vestas**<sup>®</sup>

# Indkaldelse til ordinær general- forsamling 2022

Vestas Wind Systems A/S  
CVR-nr.: 10403782

**Wind.** It means the world to us.<sup>™</sup>



# Til aktionærene i Vestas Wind Systems A/S

Bestyrelsen indkalder herved til ordinær generalforsamling i Vestas Wind Systems A/S (CVR-nr. 10403782), der afholdes tirsdag den 5. april 2022 kl. 16:30 på Vestas' hovedkontor, Hedeager 42, 8200 Aarhus N.

## Information til deltagerne

Aktionærer, der ønsker at deltage på den ordinære generalforsamling, skal anmelde deres deltagelse til Vestas senest fredag den 1. april 2022, kl. 23:59.

Ved indgangen til generalforsamlingen vil deltagerne blive anmodet om at bekræfte deres tilmelding ved at logge ind på en digital Generalforsamlingsportal via en smartphone eller tablet. Aktionærene anmodes om at medbringe deres egen smartphone eller tablet og NemID/MitID eller VP-ID. For yderligere oplysninger, se side 4-5.

Enhver deltager smittet med, eller som har symptomer på COVID-19, anmodes om ikke at deltage på den ordinære generalforsamling.

Vi opfordrer aktionærer, som ikke har mulighed for fysisk at deltage på generalforsamlingen til at udnytte deres rettigheder ved at afgive fuldmagt eller brevstemme eller stille spørgsmål inden den ordinære generalforsamling. For yderligere oplysninger, se side 5.

## Information om webcast

Den ordinære generalforsamling transmitteres live på dansk og engelsk via vores hjemmeside. Webcasten giver ikke mulighed for at afgive stemme, give indlæg eller stille spørgsmål på generalforsamlingen.

Alle kan følge generalforsamlingen online. Tilmelding er ikke nødvendig.

## Løbende opdatering

Hvis det viser sig ikke at være muligt eller hensigtsmæssigt at afholde generalforsamlingen fysisk som planlagt i overensstemmelse med denne indkaldelse, for at overholde myndighedernes restriktioner i relation til COVID-19, vil vi give meddelelse til aktionærene herom forud for den ordinære generalforsamling og vil tage de nødvendige forholdsregler.

## Yderligere information

Al information om Vestas' ordinære generalforsamling 2022 er at finde på <https://www.vestas.com/en/investor/corporate-governance/agm>



## Dagsorden og fuldstændige forslag

- 1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år**
- 2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapporten**

Bestyrelsen foreslår, at årsrapporten for 2021 (Annual Report 2021) godkendes. Rapporten er tilgængelig på selskabets hjemmeside.
- 3. Beslutning om anvendelse af årets resultat i henhold til den godkendte årsrapport**

Bestyrelsen foreslår, at der udbetales et udbytte på DKK 0,37 pr. aktie for 2021. Det foreslåede udbytte er i overensstemmelse med selskabets udbyttepolitik. For yderligere oplysninger, se årsrapporten for 2021 (Annual Report 2021), side 107 og 122.
- 4. Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlagsrapporten**

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen godkender vederlagsrapporten for 2021 (Remuneration Report 2021), som fremlægges til vejledende afstemning.

Vederlagsrapporten for 2021 (Remuneration Report 2021) er udarbejdet i henhold til selskabslovens § 139b. Rapporten giver et overblik over det samlede vederlag i 2021 til selskabets nuværende og tidligere bestyrelsesmedlemmer og de hos Erhvervsstyrelsen registrerede direktionsmedlemmer. Rapporten er tilgængelig på selskabets hjemmeside.
- 5. Godkendelse af bestyrelsens honorar**

Bestyrelsen foreslår, at honoraret for 2022 baseres på et fast basishonorar på DKK 455.175<sup>1</sup> pr. bestyrelsesmedlem – en stigning på 2 pct. Formanden modtager tre gange basishonoraret, mens næstformanden modtager to gange basishonoraret for deres udvidede bestyrelsesopgaver.

Bestyrelsen foreslår endvidere en stigning i bestyrelsesudvalgs-honoraret og udvalgsformændenes honorar på 2 pct., til henholdsvis DKK 267.750<sup>1</sup> og DKK 481.950<sup>1</sup>.
- 6. Valg af medlemmer til bestyrelsen**

Bestyrelsen består på nuværende tidspunkt af følgende generalforsamlingsvalgte medlemmer: Anders Runevad, Bert Nordberg, Bruce Grant, Eva Merete Søfelde Berneke, Helle Thorning-Schmidt, Karl-Henrik Sundström, Kentaro Hosomi og Lars Josefsson.

Alle selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg. Bestyrelsen foreslår genvalg af Anders Runevad, Bert Nordberg, Bruce Grant, Eva Merete Søfelde Berneke, Helle Thorning-Schmidt, Karl-Henrik Sundström og Kentaro Hosomi.

Lars Josefsson har meddelt, at han ikke opstiller til genvalg. Bestyrelsen foreslår nyvalg af Lena Olving.

Oplysninger om de opstillede kandidater fremgår af bilag 1.

### 7. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Forslaget er i overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling. Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen kontraktuel forpligtelse, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

Oplysninger om den opstillede revisor fremgår af bilag 2.

### 8. Forslag fra bestyrelsen

- 8.1 Fornyelse af bemyndigelse til at erhverve egne aktier**

Bestyrelsen foreslår, i henhold til selskabslovens § 198, at bestyrelsen bemyndiges til at lade selskabet erhverve egne aktier i perioden indtil den 31. december 2023 svarende op til samlet 10 pct. af selskabets aktiekapital på bemyndigelsestidspunktet, forudsat at selskabets samlede beholdning af egne aktier ikke på noget tidspunkt overstiger 10 pct. af selskabets aktiekapital. Købsprisen ved erhvervelsen af egne aktier må ikke afvige fra den på Nasdaq Copenhagen noterede aktiekurs på købstidspunktet med mere end 10 pct.

### 9. Bemyndigelse til dirigenten

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Erhvervsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.

### 10. Eventuelt

Aarhus, den 4. marts 2022

**Vestas Wind Systems A/S**  
Bestyrelsen

<sup>1</sup> Selskabet kan ligeledes afholde udenlandske sociale afgifter og tilsvarende afgifter, som opkræves af udenlandske myndigheder i relation til bestyrelses- eller udvalgs-honoraret.



## Yderligere oplysninger

### Vedtagelseskrav

Alle forslag på dagsordenen kan vedtages med simpel majoritet. Vederlagsrapporten for 2021 (Remuneration Report 2021) fremlægges til vejledende afstemning.

### Aktiekapital og stemmeret

Selskabets aktiekapital udgør nominelt DKK 201.973.452 fordelt på 1.009.867.260 aktier á nominelt DKK 0,20. Hvert aktiebeløb på DKK 0.20 giver 20 stemmer.

Ret til at deltage i og afgive stemme på generalforsamlingen fastsættes i forhold til de aktier, som aktionæren besidder på registreringsdatoen. Aktiebesiddelse og stemmerettigheder opgøres på registreringsdatoen på baggrund af de ejerforhold, der er registreret i ejerbogen, samt de meddelelser om ejerforhold, selskabet har modtaget med henblik på indførelse i ejerbogen.

Aktionærer, der ønsker at udnytte deres rettigheder, opfordres derfor til i god tid inden registreringsdatoen at kontakte egen depotbank med henblik på at sikre korrekt og tilstrækkelig navnenotering. Registreringsdatoen er tirsdag den 29. marts 2022.

Deltagelse er endvidere betinget af, at aktionæren rettidigt har anmeldt sin deltagelse, som beskrevet nedenfor.

### Registrering af deltagelse og adgang

Aktionærer, der ønsker at deltage på den ordinære generalforsamling, skal anmelde deres deltagelse til selskabet senest fredag den 1. april 2022 kl. 23:59.

Anmeldelse af deltagelse kan ske i InvestorPortalen som kan tilgås via vores hjemmeside.

Bemærk venligst, at bekræftelse på tilmelding til generalforsamlingen sendes kun elektronisk til aktionæren. Aktionærerne bør derfor oplyse en e-mailadresse, når de registrerer deres deltagelse.

Ved indgangen til den ordinære generalforsamling vil aktionærerne blive anmodet om at bekræfte deres tilmelding ved at logge på Generalforsamlingsportalen via en smartphone eller tablet.

Aktionærerne bedes derfor medbringe:

- NemID/MitID eller VP-ID<sup>2</sup>
- En smartphone eller tablet

Yderligere vejledning i at få adgang til Generalforsamlingsportalen vil være tilgængelig ved indgangen til generalforsamlingen.

Tirsdag den 5. april 2022, kl. 15:30 åbnes der for registrering af deltagerne.

<sup>2</sup> En kode, som udstedes af Euronext Securities til navnenoterede aktionærer, som ikke har NemID eller MitID. Med denne kode kan man få adgang til InvestorPortalen.



29. marts 2022 – Registreringsdato

1. april 2022 – Kl. 23:59 frist for anmeldelse af adgang

1. april 2022 – Kl. 23:59 frist for afgivelse af fuldmagt

4. april 2022 – Kl. 12:00 frist for afgivelse af brevstemme

5. april 2022 – Kl. 15:30 dørene åbnes til generalforsamlingen

5. april 2022 – Kl. 16:30 afholdelse af generalforsamling 2022



Den ordinære generalforsamling transmitteres live på dansk og engelsk, og et link vil være at finde på vores hjemmeside. Alle kan følge generalforsamlingen online. Dette kræver ikke tilmelding.

<https://www.vestas.com/en/investor/corporate-governance/aggm>

Bemærk

- Log på i god tid.
- Det er et live webcast, og der er ikke mulighed for at afspille webcastet efter den ordinære generalforsamling.

Aktionærer, der vælger at følge med i generalforsamlingen via live-transmission som ønsker at stille spørgsmål eller stemme, skal gøre dette inden generalforsamlingen.

Aktionærer, der ønsker at deltage fysisk, anbefales at møde op uden en rådgiver for at reducere antallet af mødedeltagere, der er fysisk til stede.

### Fuldmagt

Aktionærer kan senest fredag den 1. april 2022 kl. 23:59 afgive fuldmagt.

Fuldmagten kan afgives elektronisk via InvestorPortalen på hjemmesiden (kræver NemID/MitID eller VP-ID) eller skriftligt ved brug af fuldmagtsblanketten, der kan downloades fra vores hjemmeside.

Såfremt blanketten anvendes, skal den udfyldte og underskrevne blanket sendes til Euronext Securities, Nicolai Eigtveds Gade 8, 1402 København K, og være Euronext Securities i hænde inden fristens udløb. En indscannet kopi af blanketten kan også sendes pr. e-mail til [vp\\_vpinvestor@euronext.com](mailto:vp_vpinvestor@euronext.com).

Fuldmagter kan til enhver tid tilbagekaldes af aktionæren. Dette skal ske skriftligt ved henvendelse til Vestas på Hedeager 42, 8200 Aarhus N, Att.: Bestyrelsessekretariatet eller pr. e-mail til [vestasAGM@vestas.com](mailto:vestasAGM@vestas.com).

### Brevstemme

Aktionærer kan senest mandag den 4. april 2022 kl. 12:00 afgive brevstemme.

Brevstemmen kan afgives elektronisk via InvestorPortalen som kan tilgås fra Vestas' hjemmeside (kræver NemID/MitID eller VP-ID) eller skriftligt ved brug af brevstemmeblanketten, der kan downloades fra vores hjemmeside.

Såfremt blanketten anvendes, skal den udfyldte og underskrevne blanket være Euronext Securities i hænde inden fristens udløb, jf. afsnittet vedrørende fuldmagt.

En afgivet brevstemme kan ikke tilbagekaldes.

### Udbetaling af udbytte

Såfremt generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag om udbetaling af udbytte, forventes dette udbytte at være til disposition på aktionærernes afkastkonto fredag den 8. april 2022.

Udbyttet, som godkendt af den ordinære generalforsamling, vil blive udbetalt til aktionærene via VP Securities A/S efter fradrag af eventuel udbytteskat.

For yderligere oplysninger om udbytte og udbyttepolitik, se Vestas' årsrapport 2021 (Annual Report 2021), side 22.

### Sprog og tolkning

Den ordinære generalforsamling afholdes generelt på dansk. Bestyrelsesformanden aflægger dog sin beretning og besvarer spørgsmål på engelsk.

Simultantolkning er tilgængelig på mødet fra engelsk til dansk og fra dansk til engelsk via høretelefoner, som udleveres på forespørgsel.

### Elektronisk afstemning

Eventuel afstemning på generalforsamlingen vil foregå elektronisk via Generalforsamlingsportalen. Aktionærene anmodes derfor om at medbringe deres NemID/MitID eller VP-ID og en smartphone eller tablet.

Det er aktionærernes eget ansvar at sikre, at de kan logge på Generalforsamlingsportalen.

### Forfriskning

En forfriskning vil blive serveret efter mødet, såfremt dette er muligt i henhold til gældende COVID-19 restriktioner.

### Spørgsmål fra aktionærene

Aktionærer kan frem til datoen for den ordinære generalforsamling stille spørgsmål til dagsordenen eller til dokumenter mv. til brug for generalforsamlingen. Spørgsmål skal sendes via e-mail til [vestasAGM@vestas.com](mailto:vestasAGM@vestas.com) eller med fysisk post til Vestas Wind Systems A/S, att.: Bestyrelsessekretariatet, Hedeager 42, 8200 Aarhus N.

Vi vil bestræbe os på at besvare sådanne spørgsmål skriftligt forud for generalforsamlingen. Et resume af spørgsmål og svar vil blive publiceret på vores hjemmeside.

### Yderligere oplysninger

På selskabets hjemmeside er følgende oplysninger tilgængelige:

- Indkaldelsen (dagsordenen/de fuldstændige forslag) med bilag
- Årsrapporten for 2021 (Annual Report 2021)
- Vederlagsrapporten for 2021 (Remuneration Report 2021)
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen
- Fuldmagts- og brevstemmeblanketten
- Link til InvestorPortalen

Fra fredag den 4. marts 2022 til og med tirsdag den 5. april 2022 er ovennævnte oplysninger tillige fremlagt til eftersyn for aktionærene på selskabets hovedkontor i Aarhus.

### Persondata - GDPR

For nærmere information om, hvordan selskabet indsamler og behandler personoplysninger henvises til Vestas' Privacy Policy (<https://www.vestas.com/en/pages/privacy-policy>).

## Bilag 1

### Valg af medlemmer til bestyrelsen

Det er vigtigt, at vi har de rigtige bestyrelsesmedlemmer til at lede Vestas på rejsen mod at blive den globale leder inden for bæredygtige energiløsninger (Global leader in sustainable energy solutions). Vi har også brug for en bestyrelse, der skaber langsigtet værdi og fremmer en stærk virksomhedskultur og værdier.

#### Nominering af bestyrelseskandidater

Det er i vedtægterne for Vestas Wind Systems A/S fastsat, at bestyrelsen skal bestå af fem til ti medlemmer, der vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen.

Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer kan indstilles til valg af aktionærerne eller af bestyrelsen.

Bestyrelsen anvender ekstern bistand til søgeproces og vurdering af de profiler og kvalifikationer, der konkret er behov for med henblik på at komplementere den ekspertise, som afspejles i den samlede sammensætning af bestyrelsen.

#### Krav til bestyrelseskompetencer

Bestyrelsen har defineret følgende nøglekompetencer, som er nødvendige hos det enkelte bestyrelsesmedlem, for at de kan støtte Vestas på rejsen mod at blive den globale leder inden for bæredygtige energiløsninger:

- udviser selskabets kerneværdier (accountability, collaboration, simplicity og passion);
- kan handle uafhængigt af særinteresser;
- repræsenterer en balance mellem kontinuitet og fornyelse; og
- kan tilpasse sig selskabets situation (udvikling, ekspansion, M&A-stadie, osv.)

Som enhed skal bestyrelsen udvise kendskab til:

- industrien;
- virksomhedsdrift på internationalt plan;
- regnskab, finans og kapitalmarkeder;
- strategiske operationer;
- bæredygtighed;
- forandringsledelse og governance;
- R&D, produktion og logistik;
- service og infrastruktur;
- digitalisering;
- M&A;
- omstrukturering; og
- HR og personaleledelse

Endvidere, skal bestyrelsen afspejle de kompetencer og den erfaring, der kræves for at lede et børsnoteret selskab.

#### Diversitet

I februar 2021 definerede bestyrelsen et mål om at opnå en kønsfordeling på 37,5 pct./62,5 pct. blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer senest ved udgangen af 2022, svarende til ligelig kønsfordeling i henhold til Erhvervsstyrelsens definition.<sup>3</sup>

Med de opstillede kandidater vil de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer bestå af fem mandlige – og tre kvindelige medlemmer. Bestyrelsen vil dermed have opfyldt sit mål.

#### Uafhængighed

Det er bestyrelsens aspiration, at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være uafhængige i overensstemmelse med anbefalingerne fra Komiteen for god selskabsledelse.

Alle opstillede kandidater betegnes som værende uafhængige af selskabet undtagen Anders Runevad, som var Group President & CEO for selskabet fra 2013 til 2019.

Den foreslåede sammensætning af bestyrelsen vil desuden gøre bestyrelsen i stand til at vælge medlemmer til revisionsudvalget, som både har de nødvendige regnskabsmæssige kvalifikationer, der kræves iht. Lov om godkendte revisorer og revisionsvirksomheder, og som er uafhængige.

#### Rapportering mht. bestyrelsens arbejde i 2021

En oversigt over bestyrelsens og bestyrelsesudvalgenes hovedaktiviteter i 2021, og de enkelte medlemmers fremmøde findes i Vestas' årsrapport 2021 (Annual Report 2021), side 52-56.

#### Oplysninger om de opstillede kandidater

Af de følgende sider fremgår de kompetencer samt ledelsehverv i andre danske og udenlandske børsnoterede og ikke-børsnoterede selskaber og organisationer, som bestyrelseskandidaterne har oplyst om.

Selskabets vedtægter indeholder ikke en begrænsning af, hvor mange gange et medlem kan genvælges til bestyrelsen. Det er bestyrelsens opfattelse, at anciennitet ikke i sig selv er et afgørende kriterium, men at lang anciennitet og dermed stor erfaring i høj grad kan være til fordel for selskabet.

Bestyrelsen vurderer, at de af bestyrelsen opstillede kandidater repræsenterer en bred international erfaring inden for virksomhedsledelse og har de krævede bestyrelseskompetencer, som er beskrevet på denne side.

Set i lyset af selskabets udvikling og forventninger til fremtidig vækst har kontinuitet i bestyrelsessammensætningen været en stor fordel for selskabet, og bestyrelsen vurderer, at der fortsat er behov for sådan kontinuitet.

<sup>3</sup> Se Erhvervsstyrelsens 'Vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for rapportering herom'.

---

## Hr. Anders Runevad

Født: 1960  
Nationalitet: Svensk  
Bosiddende: Sverige  
Stilling: Professionelt bestyrelsesmedlem

---

### Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen i 2020 og genvalgt i 2021.  
Medlem af nominerings- & kompensationsudvalget.  
Formand for teknologi- & produktionsudvalget.

Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

### Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning: 40.480 aktier.

### Kompetencer

#### Uddannelse

1985-1989 MBA-studier ved Lund Universitet  
1980-1984 Msc i elektroteknologi (elektroingeniør),  
Lunds Universitet

#### Tidligere ansættelser

2013-2019 Group President & CEO, Vestas Wind Systems A/S  
2010-2013 President Region West & Central Europe, Ericsson  
2006-2010 Executive Vice President, Sony Ericsson  
2004-2006 President, Ericsson Brazil  
2000-2004 Vice President, Sales and Marketing, Business unit  
Networks, Ericsson AB  
1996-2000 President, Ericsson Singapore  
1991-1996 Product Manager / Director Product Management,  
LM Ericsson Group  
1989-1991 Product Manager, Ericsson-General Electric USA  
1985-1989 Forskellige stillinger hos LM Ericsson Group

#### Særlige kompetencer

Har følgende kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til industrien for vedvarende energi. Erfaring med at lede et internationalt børsnoteret selskab. Kompetencer inden for international business, strategiudvikling og -implementering, virksomhedsstyring, salg, produktudvikling og drift.

### Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i Peab AB<sup>4</sup> og PGA Sweden National AB<sup>5</sup>. Medlem af bestyrelsen i Copenhagen Infrastructure Partners GP Interests Holding K/S<sup>5</sup>, Copenhagen Infrastructure Partners Holding P/S<sup>5</sup> og Schneider Electric SE<sup>4</sup>.

---

## Hr. Bert Nordberg

Født: 1956  
Nationalitet: Svensk  
Bosiddende: Sverige  
Stilling: Professionelt bestyrelsesmedlem

---

### Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen i 2012 og genvalgt siden, senest i 2021.  
Formand for bestyrelsen siden 2012.  
Formand for nominerings- & kompensationsudvalget.  
Medlem af revisionsudvalget.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

### Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning: 73.000 aktier.<sup>6</sup>

### Kompetencer

#### Uddannelse

1985-1986 Kurser i International administration, markedsføring og økonomi, INSEAD-universitet  
1979-1980 Ingeniør i den svenske marine, Berga  
1976-1979 Elektroingeniør

#### Tidligere ansættelser

2009-2012 President & CEO, Sony Mobile Communications AB  
2008-2009 Chef for Ericsson Silicon Valley,  
Telefonaktiebolaget LM Ericsson  
2004-2008 Executive Vice President for salg og marketing,  
LM Ericsson Group  
2003-2004 Senior Vice President for koncernfunktionen salg og marketing, LM Ericsson Group  
2002-2003 Chef for Business Unit Systems, LM Ericsson Group  
2001-2002 Chef for Business Unit Global Services,  
LM Ericsson Group  
2000-2004 Executive Vice President for divisionen Global Services, LM Ericsson Group  
1999-2000 Executive Vice President for Ericsson Services,  
LM Ericsson Group  
1996-2000 Chef for Enterprise Services, LM Ericsson Group  
1980-1996 Forskellige ledelsespositioner i Digital Equipment Corporation og Data General Corp

#### Særlige kompetencer

Har følgende kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til omstrukturering, infrastruktur og serviceforretninger samt adskillige års international forretningserfaring og viden om udviklingsmarkeder.

### Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i Sigma Connectivity AB<sup>5</sup> og Axis Communications AB<sup>5</sup>. Medlem af bestyrelsen i Essity AB<sup>4</sup>, Saab Group AB<sup>4</sup> og Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA<sup>4</sup>.

---

<sup>4</sup> Børsnoteret selskab.

<sup>5</sup> Ikke børsnoteret selskab.

<sup>6</sup> Det angivne antal aktier omfatter både egne og nærtstående samlede aktiebeholdning.

---

## Hr. Bruce Grant

Født: 1959  
Nationalitet: Amerikansk  
Bosiddende: USA  
Stilling: Executive Chairman, Applied Value LLC

---

### Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen i 2019 og genvalgt siden, senest i 2021.  
Medlem af teknologi- & produktionsudvalget.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

### Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning: 0 aktier.

### Kompetencer

#### Uddannelse

1981-1984 Ph.d. i Industrial Management,  
Chalmers Tekniske Universitet  
1977-1981 Kandidatgrad i erhvervsøkonomi,  
Gothenburg Universitet

#### Tidligere ansættelser

1995-1997 President, Arthur D. Little North America  
1993-1995 President, Arthur D. Little Scandinavia

#### Særlige kompetencer

Har følgende kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til implementering af strategier og turnaroundprocesser i industrien inden for vedvarende energi og store globale industri-virksomheder. Ekspert i sourcing på stålmarkedet og indgående kendskab til det amerikanske marked.

### Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i Applied Invest LLC<sup>7</sup>, Applied VenCap LLC<sup>7</sup> og Human Care Corporation<sup>7</sup>. Næstformand for bestyrelsen i CosmosID, Inc.<sup>7</sup>. Medlem af bestyrelsen i RiverMeadow LLC<sup>7</sup> og Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.<sup>7</sup>.

### Tillidshverv

Formand for bestyrelsen i Hand in Hand International.

---

## Fr. Eva Merete Søfelde Berneke

Født: 1969  
Nationalitet: Dansk  
Bosiddende: Frankrig  
Stilling: Chief Executive Officer, Eutelsat SA

---

### Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen i 2019 og genvalgt siden, senest i 2021.  
Medlem af nominerings- & kompensationsudvalget.  
Medlem af revisionsudvalget.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

### Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning: 17.295 aktier<sup>8</sup>.

### Kompetencer

#### Uddannelse

1994-1995 MBA-program, INSEAD-universitet  
1988-1992 Civilingeniør – maskinretning,  
Danmarks Tekniske Universitet  
1990-1991 Master-studier, Økonomi, École Centrale Paris

#### Tidligere ansættelser

2014-2021 CEO, KMD A/S  
2012-2017 Senior Executive Vice-President, TDC A/S  
2009-2011 Chief of Staff, TDC A/S  
2007-2009 Chief Strategy Officer og  
medlem af koncernledelsen, TDC A/S  
1998-2007 Partner, McKinsey & Co.  
1993-1998 Konsulent og Engagement Manager,  
McKinsey & Co.

#### Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til virksomhedsledelse, herunder særlig viden om strategieksekvering, ledelse af et børsnoteret selskab, digitalisering og IT.

### Ledelseshverv

Medlem af bestyrelsen i Ecole Polytechnique<sup>7</sup> og LEGO A/S<sup>7</sup>.

### Tillidshverv

Formand for revisionsudvalget hos École Polytechnique. Medlem af revisionsudvalget hos LEGO A/S.

---

<sup>7</sup> Ikke børsnoteret selskab.

<sup>8</sup> Det angivne antal aktier omfatter både egne og nærtstående samlede aktiebeholdning.



---

## Fr. Helle Thorning-Schmidt

Født: 1966  
Nationalitet: Dansk  
Bosiddende: Storbritannien  
Stilling: Professionelt bestyrelsesmedlem

---

### Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen i 2019 og genvalgt siden, senest i 2021.  
Medlem af nominerings- & kompensationsudvalget.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

### Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning: 2.770 aktier.

### Kompetencer

#### Uddannelse

1992-1993 MA, i europæiske studier, College of Europe, Brugge  
1987-1994 Cand. Scient. Pol., Københavns Universitet

#### Tidligere ansættelser

2011-2015 Statsminister  
2005-2015 Medlem af Folketinget og formand for Socialdemokratiet  
1999-2004 Medlem af Europa-Parlamentet

#### Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til statslige anliggender og politiske miljøer såvel som strategisk styring af internationale og politiske organisationer.

### Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i Carsøe Group A/S<sup>9</sup>, DJE Holdings Limited<sup>9</sup>, SafeLane Global Limited<sup>9</sup> og The Fertility Partnership Limited<sup>9</sup>.

### Tillidshverv

Formand for bestyrelsen i Dansk Fodbold Unions (DBU) Governance- og Udviklingskomité. Næstformand for The Oversight Board. Medlem af bestyrelsen i Islamic Development Bank og Schwab Foundation for Social Entrepreneurship. Medlem af "advisory boards" i The Atlantic Vouncil, Council on Foreign Relations, og US Council on Foreign Relations. Medlem af "councils" i 21st Century Council – The Bergguen Institute og European Council on Foreign Relations. Medlem af bestyrelsen (board trustee) i International Crisis Group.

---

## Hr. Karl-Henrik Sundström

Født: 1960  
Nationalitet: Svensk  
Bosiddende: Sverige  
Stilling: Professionelt bestyrelsesmedlem

---

### Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen i 2020 og genvalgt i 2021.  
Formand for revisionsudvalget.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

### Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning: 8.200 aktier.

### Kompetencer

#### Uddannelse

1997 Advanced Management Program, Harvard Business School  
1985-1987 Trainee Financial Management, LM Ericsson Group  
1982-1985 Business Administration, med speciale i Finance og Accounting, Uppsala Universitet  
1979-1981 Seniorsergent og Boat Chief, militærtjeneste ved det svenske kystartilleri

#### Tidligere ansættelser

2014-2019 CEO, Stora Enso AB  
2013-2014 Executive Vice President – Printing & Living, Stora Enso AB  
2012-2013 CFO & Executive Vice President, Stora Enso AB  
2008-2012 CFO & Executive Vice President, NXP Semiconductors N.V.  
2003-2007 CFO & Executive Vice President, LM Ericsson Group  
2002-2003 Vice President og chef for Ericsson Global Services, LM Ericsson Group  
1999-2002 Managing Director Ericsson Australia, LM Ericsson Group  
1997-1999 Corporate Treasurer & Senior Vice President, LM Ericsson Group  
1992-1997 Business Area Controller Public Telecommunications, LM Ericsson Group  
1988-1991 CFO, Compania Argentina de Telefonos, LM Ericsson Group  
1985-1988 Forskellige positioner hos LM Ericsson Group  
1982-1985 Foreign Currency Dealer, Svenske Handelsbanken

#### Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til bæredygtighed, strategi, regnskabsvæsen og økonomi. International erfaring med markedsføring og salg af kapitalgoder.

### Ledelseshverv

Næstformand for bestyrelsen i Boliden AB<sup>10</sup>. Medlem af bestyrelsen i Mölnlycke Health Care AB<sup>9</sup>, NXP Semiconductors N.V.<sup>10</sup> og Ahlström Munksjö Oyj<sup>9</sup>.

### Tillidshverv

Formand for The Tax Delegation for Swedish Business and Commerce, Komitéen for Sveriges deltagelse i Expo 2020 og Climate Leadership Coalition. Medlem af bestyrelsen for Marcus Wallenberg-fonden.

---

<sup>9</sup> Ikke børsnoteret selskab.

<sup>10</sup> Selskab noteret på en fondsbørs.

---

## Hr. Kentaro Hosomi

Født: 1957  
Nationalitet: Japaner  
Bosiddende: Japan  
Stilling: Executive Vice President and Chief Regional Officer, Europe, Middle East & Africa Mitsubishi Heavy Industries, Ltd.

---

### Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen i 2021.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

### Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning: 0 aktier.

### Kompetencer

#### Uddannelse

1976-1980 Bachelorgrad i økonomi, Tokyo Universitet

#### Tidligere ansættelser

2019-2021 Executive Vice President & COO, Head of Energy Systems, Mitsubishi Heavy Industries, Ltd.  
2017-2019 Senior Vice President & Deputy Head of Power Systems, Mitsubishi Heavy Industries, Ltd.  
2014-2019 Head of Nuclear IPP Development Department, Energy & Environment, Mitsubishi Heavy Industries, Ltd.  
2011-2014 General Manager, Business Development & Strategic Planning Dept., Power Systems, Mitsubishi Heavy Industries, Ltd.  
1980-2011 Forskellige positioner hos Mitsubishi Heavy Industries, Ltd.

#### Særlige kompetencer

Har følgende kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til energisystemer og energiindustrien. Bred erfaring med forretningsudvikling og salg af energisystemer lige fra termiske energi, atomenergi til vedvarende energi.

---

## Fr. Lena Olving

Født: 1956  
Nationalitet: Svensk  
Bosiddende: Sverige  
Stilling: Stifter & Partner Olving & Ohberg AB

---

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

### Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning: 0 aktier.

### Kompetencer

#### Uddannelse

1981 Maskiningeniør, Chalmers Tekniska Högskola

#### Tidligere ansættelser

2013-2019 CEO and President, Mycronic AB  
2010-2013 Executive Vice President & COO, Saab AB  
2008-2013 Medlem af Group Management, Saab AB  
2008-2010 Executive Vice President & Group Chairman Systems & Products, Saab AB  
2005-2008 Senior Vice President Process & Operational Excellence, Volvo Car Corporation  
2002-2008 Medlem af Volvo Car Corporation Executive Management Team  
2002-2005 Senior Vice President, Quality & Customer Satisfaction, Volvo Personvagnar AB  
1999-2002 President, Volvo Car Area Asia og Managing Director, Volvo Car Malaysia Sdn Bhd  
1998-1999 Executive Vice President, Volvo Car Asia Pacific  
1995-1997 Vice President, Torslanda Assembly Plant, Volvo Cars  
1991-1994 CEO, Samhall Högländ AB  
1980-1988 Forskellige positioner hos Volvo Car

#### Særlige kompetencer

Har følgende kompetencer, som specifikt vil være væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til ledelse af internationale højteknologiske virksomheder, herunder strategi, salg og service, omstrukturering, produktudvikling og supply chain management.

### Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i Academic Work AB<sup>11</sup> og ScandiNova AB<sup>11</sup>. Medlem af bestyrelsen i Assa Abloy AB<sup>12</sup>, Investment AB Latour<sup>12</sup>, Munters Group AB<sup>12, 13</sup>, NXP Semiconductor NV<sup>12</sup> og Stena Metall AB<sup>11</sup>.

### Tillidshverv

Formand for The Royal Swedish Opera.

---

<sup>11</sup> Ikke børsnoteret selskab.

<sup>12</sup> Selskab noteret på en fondsbørs.

<sup>13</sup> Opstiller ikke som bestyrelseskandidat på den ordinære generalforsamling i 2022.

## Bilag 2 Valg af revisor

---

### PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Nobelparken  
Jens Christian Skous Vej 1  
8000 Aarhus C  
Danmark  
CVR-nr. 33771231

---

#### Underskrivende revisor

I henhold til internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, kan en revisor som udgangspunkt kun være underskrivende revisor for et børsnoteret selskab i op til syv år. Dette er for at sikre revisors uafhængighed i forhold til selskabet.

#### Claus Lindholm Jacobsen

Partner, PricewaterhouseCoopers, Danmark  
Statsautoriseret revisor

Udnævnt til underskrivende revisor for årsrapporterne 2018-2021 (Annual Reports 2018-2021).

#### Særlig indsigt i

Revision, IFRS og rådgivning for globale virksomheder inden for finansorganisering og optimering.

#### Erfaring

Globale industrikoncerner med hovedkontor i Danmark i den private sektor.

#### Rune Kjeldsen

Partner, Assurance, PricewaterhouseCoopers, Danmark  
Statsautoriseret revisor

#### Særlig indsigt i

Revision, IFRS, interne kontroller og optimering af finansprocesser.

#### Erfaring

Internationale koncerner i den private sektor med hovedkontor i Danmark.

#### Politik for revisionsydelse og ikke-revisionsydelse

Vestas-koncernens revisorer kan inden for bestemte rammer blive anvendt til visse ikke-revisionsydelse, og valget af dem vil ofte være mest nærliggende på grund af forretningskendskab, fortrolighed og omkostningssyn. Vestas har en politik for ikke-revisionsydelse, der sikrer, at levering af ikke-revisionsydelse til koncernen ikke skader revisorernes uafhængighed eller objektivitet. Revisionsudvalget er ansvarlig for udvikling og vedligeholdelse af denne politik samt overvågning af, om den bliver overholdt.

For 2021 udgjorde revision og ikke-revisionsydelse leveret af koncernens revisorer globalt EUR 5 millioner, hvoraf 60 pct. vedrørte revisionsrelaterede ydelse – nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med guidelines udarbejdet af visse proxy advisors. Eksklusiv væsentlige projekter, der klassificeres som engangsomkostninger, udgjorde revisionsrelaterede ydelse i 2021 60 pct. af det samlede honorar for revisionsydelse og ikke-revisionsydelse til koncernens revisorer globalt.

#### Den uafhængige revisors erklæringer

Den uafhængige revisors erklæringer for Vestas' koncernregnskab og årsregnskab for moderselskabet Vestas Wind Systems A/S fremgår af årsrapporten for 2021 (Annual Report 2021), side 132-134.

#### Valg af revisor

Hvert år revideres Vestas' årsrapport af et uafhængigt eksternt revisionsfirma, der årligt vælges af selskabets aktionærer på den ordinære generalforsamling. Fratrædende revisor kan genvælges.

PricewaterhouseCoopers blev først udnævnt til revisor for Vestas Wind Systems A/S den 5. maj 1999 for regnskabsåret 1999 og er genvalgt siden, senest i 2021.

Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Forslaget er i overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling. Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen kontraktuel forpligtelse, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.



Vestas Wind Systems A/S  
Hedeager 42, 8200 Aarhus N, Danmark  
Tlf.: +45 9730 0000  
vestas@vestas.com, [vestas.com](https://www.vestas.com)